

REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 11-10-2023

Mødedato	Onsdag d. 11. oktober 2023 kl. 16:00
Mødested	Det Fælles Hjælpemiddeldepot, Greve Main 3, 2670 Greve
Mødedeltagere	Rikke Kornval, Thomas Kielgast, Kirsten Larsen, Kristina Stange, Bent Sten Andersen, Andreas Bech, Martin Knudsen (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Nyt fra formanden og forvaltningen.....	4
Indtrædelse i Fælles Hjælpemiddeldepot I/S samt beslutning om tillægsbevilling.....	5
Friplejehjem og markedsafdækning.....	7
Plejhjemsråd.....	8
Godkendelsesmodel på hjemmeplejeområdet - ny standardkontrakt.....	9
Fra Sundhed, Træning og Rehabilitering til Køge Kommunes Sundhedscenter.....	10
Kvalitetsstandard Sygeplejeklinik.....	11
Orientering om budgetopfølgning pr. 31. august 2023.....	12
Orientering om sygefravær på ældre- og sundhedsområdet.....	13
Eventuelt.....	14
Lukket: Eventuelt.....	15
Lukket: Underskriftsblad - ÆSU.....	16

Punkt 120: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Punkt 121: Nyt fra formanden og forvaltningen

Beslutning

Forvaltningen orienterede om udbud af indkøbsordning.

Forvaltningen orienterede om organisationsændring af rehabiliteringsteamet.

Forvaltningen orienterede om Tinggården.

Punkt 122: Indtrædelse i Fælles Hjælpemiddeldepot I/S samt beslutning om tillægsbevilling

2023-001355

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller til Ældre- og Sundhedsudvalget at følgende anbefales overfor Økonomiudvalg og Byrådet, at

1. Køge Kommunes indtræder i Fælles Hjælpemiddeldepot I/S per 1. januar 2024.
2. der udpeges et medlem fra Køge Kommune til bestyrelsen i Fælles Hjælpemiddeldepot I/S.
3. der bevilges 496.873 kr. i 2023 til indskud til selskabets egenkapital og 7.792.980 kr. i 2023 til deponering finansieret af kassen.

Baggrund og vurdering

Kommunerne skal i henhold til serviceloven yde støtte til hjælpemidler til personer med varigt nedsat eller psykisk funktionsevne. Opgaven vedrørende hjælpemidler henhører politisk under Ældre- og Sundhedsudvalget og myndighedsbehandles i Velfærdsforvaltningen. Køge Kommunes hjælpemiddeldepot driftes i dag af Brand & Redning. Opgaverne for et kommunalt hjælpemiddeldepot er typisk:

- Opbevaring og lagerstyring af hjælpemidler.
- Levering/afhentning af hjælpemidler hos borgere.
- Rengøring af hjælpemidler efter afhentning hos borgere.
- Reparation af defekte hjælpemidler.
- Bistand ved hjælpemiddelafrøvnninger.
- Grovindstillinger af hjælpemidler hos borgerne.
- Samarbejde med eksterne leverandører.

Ældre- og Sundhedsudvalget besluttede tidligere at iværksætte en analyse af mulighederne for en fremtidig drift af det kommunale hjælpemiddeldepot. Forvaltningen pegede i analysen på følgende muligheder:

- Fortsat drift af hjælpemiddeldepotet af Brand & Redning.
- Overtagelse af driften af Velfærdsforvaltningen.
- Indtræden i det Fælles Hjælpemiddeldepot I/S (FHD).

Forvaltningen beskrev i analysen, at det fælleskommunale hjælpemiddeldepot FHD er etableret på baggrund af, at den hidtidige private udbyder havde trukket sig fra markedet, og at der pt. ikke er et privat marked for drift af kommunale hjælpemiddeldepoter. FHD er etableret i april 2022 mellem pt. syv sjællandske kommuner (Greve, Ringsted, Faxe, Lejre, Solrød, Dragør og Halsnæs kommuner) og har adresse på Greve Main.

FHD yder hjælpemiddelservice til selskabets kommuner fra en fælles lejet depotfacilitet på Greve Main, hvorfra der køres hjælpemidler ud til borgere i de pågældende kommuner. Såfremt indstillingen godkendes, vil Køge Kommunes hjælpemidler fremadrettet blive håndteret fra faciliteten på Greve Main på lige fod med de øvrige kommuner i selskabet. Økonomiudvalget godkendte på møde den 13. juni 2023, at forvaltningen bemyndigedes til at forhandle med FHD om Køge Kommunes indtræden i selskabet. Forvaltningen har siden været i dialog med FHD om vikårene for Køge Kommunes indtræden som interessent i selskabet. FHD har udarbejdet optagelsesdokumenterne *Optagelsesaftale* og *Udkast til reviderede vedtægter*. Begge er vedlagt som bilag. Derudover har optagelse af Køge Kommune været behandlet i bestyrelsen i FHD, hvor det blev enstemmigt vedtaget at optage Køge Kommune i selskabet forudsat endelig politisk godkendelse i de enkelte byråd.

Forvaltningen foreslår, at det godkendes, at Køge Kommune indtræder i FHD per 1. januar 2024. Såfremt indstillingen godkendes, tiltrædes samtidig bilagene *Optagelsesaftale* samt *Udkast til reviderede vedtægter*.

Forvaltningen foreslår derudover, at der udpeges et medlem fra Køge Kommune til bestyrelsen i FHD. For de nuværende interessenter i FHD har fem kommuner udpeget borgmestre, og to har udpeget menige byrådsmedlemmer til bestyrelsen. Ifølge vedtægterne for FHD skal medlemmer af selskabets bestyrelse være valgt til kommunalbestyrelsen.

Juridiske konsekvenser ved indtrædelse

Samarbejdet FHD er et kommunalt fællesskab oprettet som et interessentskab. Det betyder, at de deltagende kommuner hæfter direkte, uden begrænsning og solidarisk for fællesskabets forpligtelser over for tredjemand.

Ledelsen i FHD består af en bestyrelse og direktør. Bestyrelsen består af medlemmer fra de deltagende kommuners byråd, hvoraf hvert bestyrelsesmedlem har én stemme i bestyrelsen. Bestyrelsen i FHD har kompetence til at træffe beslutninger, der forpligter de deltagende kommuner, også i økonomisk henseende.

I FHD's vedtægter er det dog nærmere bestemt, at dispositioner over fast ejendom skal forelægges de deltagende kommuners byråd, når beslutningen er af væsentlig betydning for kommuners økonomi. Derudover kræver optagelse af lån altid vedtagelse af alle de deltagende kommuners byråd.

Den videre proces

Den endelige beslutning om indtræden i et fælleskommunalt selskab træffes af Byrådet. Hvis Ældre-og Sundhedsudvalget og Økonomiudvalget anbefaler indtræden i FHD, vil den videre proces være:

- Oktober: Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Køge Kommunes Byråd godkender indtrædelse i FHD.
- November: Byrådene i de nuværende kommuner i FHD godkender Køge Kommunes indtræden i FHD.
- November-december: Forberedelse af virksomhedsoverdragelse af medarbejdere, planlægning af flytning m.v.
- Januar 2024: FHD overtager driften af hjælpemiddeldepotopgaven i Køge Kommune

Økonomi

Aftalen mellem FHD og kommunerne er baseret på afregning på baggrund af aktiviteter. Det indebærer, at FHD ikke kan angive en præcis pris for den samlede betaling, idet den afhænger af aktiviteten. Det indebærer også, at udgiften kan stige, hvis aktiviteten stiger. Anslåede driftsudgift er beregnet ud fra nuværende aktivitetsniveau.

Såfremt Køge Kommune indtræder i FHD, skal kommunen indbetale en andel af FHD's egenkapital ud fra kommunens andel af det samlede indbyggertal. Udgiften er beregnet til 496.873 kr.

FHD driver sine aktiviteter fra lejede lokaler. Såfremt Køge Kommune indtræder i FHD, skal kommunen derfor foretage deponering svarende til lejemålets værdi fordelt efter andel af det samlede befolkningstal. Udgiften er beregnet til 7.792.980 kr.

Køge Kommunes andel af det samlede indbyggertal blandt medlemskommunerne i FHD vil ved indtrædelse svare til knap 22 pct.

Hvis det besluttes at indtræde i FHD vil de økonomiske konsekvenser være:

- En forventet årlig driftsudgift på 5,8 mio. kr. - 6,2 mio. kr., svarende til en forøgelse af driftsudgiften på 1,4 mio. - 1,8 mio. kr. Udgiften afholdes indenfor Ældre- og Sundhedsudvalgets budget.
- En engangsudgift til selskabets egenkapital i 2023 på 496.873 kr. finansieret af kassen.
- En deponering i 2023 på 7.792.980 mio. kr. finansieret af kassen.

Økonomisk Afdeling bemærker, at ved indtræden vil kommunens likviditet blive påvirket negativt med et beløb svarende til beløbene til kapitalindskud og deponering. Såfremt det besluttes at indtræde, finansieres kapitalindskud og deponering af kassen.

Beslutning

1. Anbefales overfor Økonomiudvalget og Byrådet.
2. Anbefales overfor Økonomiudvalget og Byrådet.
3. Anbefales overfor Økonomiudvalget og Byrådet.

Bilag

Udkast reviderede vedtægter som følge af Køges evt. optagelse som interessent - godkendt 29.08.2023.pdf

Optagelsesaftale Køge Kommune godkendt 29.08.2023.pdf

Punkt 123: Fripleshjem og markedsafdækning

2023-003156

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Ældre- og Sundhedsudvalget tager plan for afvikling af markedsafdækning til efterretning og godkender den foreløbige tidsplan for etablering af friplejehjem.

Baggrund og vurdering

Der er i Køge Kommune politisk opbakning til at forvaltningen arbejder mod etablering af et friplejehjem. I foråret 2023 blev en procesplan besluttet.

Som en del af forvaltningernes arbejde igangsættes en markedsdialog eller markedsafdækning, hvor mulige investorer, leverandører og interesserede inviteres til at deltage. Afviklingen sker i et samarbejde mellem Velfærdsforvaltningen og Teknik- og Miljøforvaltningen.

Formålet med afvikling af markedsafdækning er muligheden for at screene markedet, herunder få et overblik over mulige interessenter, deres overvejelser om hvad der kunne opføres og i den forbindelse behov for etagemeterareal. Endelig at synliggøre kommunens overvejelser forud for et eventuelt udbud af grundsalg, fremtidigt behov for plejeboliger med videre.

Markedsafdækningen er forud for et eventuelt udbud af grundsalg.

Dato

Der afholdes et fællesarrangement den 16. november 2023 kl. 17 med mulighed for individuelle møder efterfølgende.

Program

- Velkomst ved Køge Kommune og kort præsentation
- Det forventede behov for plejeboliger
- Foreløbig takstberegning
- Lokalitets- og planlægningsmæssige muligheder
- Dialog og spørgsmål
- Erfaringer med og overvejelser om friplejehjem fra deltagerne
- Den videre proces

Annoncering

Arrangementet annonceres på Køge Kommunes hjemmeside og kendte aktører inviteres direkte.

Der vedlægges endvidere en foreløbig tidsplan for etableringen med udgangspunkt i et grundsalg eksempelvis i Køge Nord.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

Tidsplan 29.8.2023.xlsx

Punkt 124: Plejehjemsråd

2022-023719

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at forslag til plejehjemsrådene sendes i høring i Seniorrådet og det lokale MED udvalg på plejeboligområdet.

Baggrund og vurdering

Udviklingsplanen for ældreområdet for 2023-2025 udgør en struktureret ramme omkring den igangværende og fremtidige kvalitetsudvikling af kommunens indsatser til borgerne. Både i forhold til de nære, borgerrettede behov og i forhold til de nationale politiske dagsordener.

Med udgangspunkt i udviklingsplanen på ældreområdet for 2023-25 igangsættes flere indsatser for pårørendesamarbejdet. Initiativerne i udviklingsplanen på området for pårørendesamarbejdet er foreslået i en arbejdsgruppe med deltagelse af ledere på ældreområdet, Seniorrådet m.fl.

Etablering af plejehjemsråd er et af initiativerne i forhold til pårørendesamarbejdet.

Formålet med plejehjemsrådene i udviklingsplanen er særligt at styrke pårørendeinddragelse.

Det foreslås, at der på hvert plejehjem nedsættes et plejehjemsråd og at der i plejehjemsrådene deltager lederen af plejecentret, en medarbejder, en repræsentant fra Seniorrådet og beboere og pårørende. Det foreslås videre, at det enkelte plejehjemsråd kan beslutte at udvide rådet med f.eks. lokale interessenter. Plejehjemsrådene erstatter således de nuværende beboer- og pårørenderåd.

Skulle der på nationalt niveau etableres obligatoriske bestyrelser eller anden form for forum på plejecentrene eksempelvis i forbindelse med vedtagelsen af en ny ældrelov, ændres rammerne for den organisatoriske pårørendeinddragelse og de nye plejehjemsråd.

Det foreslås, at rådene træder i kraft hurtigst muligt, og senest i 1. kvartal 2024, når der har været valgt bruger- og pårørenderepræsentanter til de enkelte plejehjemsråd. Det enkelte plejecenter finder den bedst mulige model herfor og kan anvende vedtægterne som rammesættende.

Plejehjemsrådene evalueres i 2025.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Vedtægter for plejehjemsråd - udvidede bruger- og pårørenderåd.doc

Punkt 125: Godkendelsesmodel på hjemmeplejeområdet - ny standardkontrakt

2023-010041

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at ny skabelon for standardkontrakt for levering af praktisk hjælp, personlig pleje og overdraget sygepleje godkendes.

Baggrund og vurdering

Ældre- og Sundhedsudvalget besluttede på sit møde den 16. august 2023 at sende forslag til ny standardkontrakt og ansøgningmateriale til private leverandører af personlig pleje, praktisk hjælp og overdraget sygepleje i høring i Seniorrådet og Handicaprådet. Rådenes høringssvar er vedlagt som bilag.

Høringssvarene har ikke givet anledning til ændring i skabelonen for standardkontrakt og ansøgningsskema. Skabelonen for standardkontrakt vedlægges som bilag (ansøgningsskema kan ses af dagsordenen til mødet i Ældre- og Sundhedsudvalget den 16. august 2023).

Kommunalbestyrelsen har pligt til at tilbyde frit valg af personlig pleje og praktisk hjælp. Det betyder, at borgeren skal kunne vælge mellem mindst to leverandører af indsatsen, hvor den ene leverandør kan være kommunen selv. Forpligtelsen indebærer, at der enten skal indgås kontrakt med leverandører efter en godkendelsesmodel, en udbudsmodel eller at der tilbydes fritvalgsbevis. I Køge Kommune anvendes godkendelsesmodellen. Det betyder, at private leverandører af personlig pleje, praktisk hjælp og overdraget sygepleje kan søge om at blive leverandør, hvis de lever op til kommunens pris- og kvalitetskrav. Køge Kommune indgår også som leverandør.

Kontrakten kan træde i kraft efter endt godkendelsesproces og udløber 31. maj 2027. Der er mulighed for at forlænge kontrakten i op til to år.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Høringssvar fra Seniorrådet, pkt. 94, ÆSU 2023

Handicaprådets høringssvar vedr. standardkontrakt.docx

Kontraktudkast og kravsspecifikation.docx

Punkt 126: Fra Sundhed, Træning og Rehabilitering til Køge Kommunes Sundhedscenter

2023-003837

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Ældre- og Sundhedsudvalget godkender etablering af Køge Kommunes Sundhedscenter i Rådhusstræde 10C, 4600 Køge.

Baggrund og vurdering

Ældre- og Sundhedsudvalget behandlede på sit møde den 16. august 2023 forslag til etablering af et sundhedscenter i Køge Kommune. Udvalget sendte forslaget i høring i Seniorrådet og MED systemet og besluttede samtidig at sundhedscentret skal hedde Køge Kommunes Sundhedscenter.

Baggrunden for ændringen er udviklingen på ældreområdet med flere sundhedsopgaver og flere med behov for hjælp og støtte. Det stiller krav om en løbende udvikling, der kan styrke Køge Kommunes rolle i at understøtte borgernes sundhed i det nære og sammenhængende sundhedsvæsen i borgernes nære miljø og i eget hjem.

Ændringen består i, at Sundhed, Træning og Rehabilitering ændrer navn til Køge Kommunes Sundhedscenter og at aktiviteter i Rådhusstrædet 10C primært vil bestå af sundhedsindsatser, patientrettede behandlingsopgaver og borgerrettede forebyggelses-, trænings- og rehabiliteringsopgaver. Det betyder blandt andet at kontinens- og strømpklinikken og specialistsygeplejen flytter ind i det nye sundhedscenter og at Daghjemmet i Rådhusstrædet 10C flyttes til Møllebo. Der vil fortsat være sygeplejeklinik på Møllebo.

Proces

Foråret 2023: Relevante medarbejdere og ledere har været orienteret om og inddraget i udformningen af forslaget. Der har i FMU været en orientering om processen.

August 2023: Forslaget fremlægges i ÆSU

August/september 2023: Høring i MED systemet og i Seniorrådet.

Oktober 2023: Endelig beslutning i ÆSU

Godkendes forslaget forventes implementeringen at være i efteråret / vinteren 2023/24, med idriftsættelse i 1. kvartal 2024.

Høringssvar:

Der er indkommet høringssvar fra Seniorrådet, LMU for Syge- og Hjemmepleje og LMU for Sundhed, Træning og Rehabilitering.

I høringssvarene er der bl.a. en positiv tilkendegivelse af fokus på sundhed, navneændringen til Sundhedscenter og de nye synergieffekter mellem faggrupper som ændringen kan medføre.

I forhold til flytningen af daghjemmet fra Rådhusstræde 10C udtrykker medarbejderne bekymring for hvad flytningen fra Sundhedscenteret vil have af betydning for samarbejdet mellem enheder og faggrupper samt anvendelsen af funktioner og tilbud i Rådhusstræde 10C.

Forvaltningen indgår dialog med daghjemmets medarbejdere og brugere om tiltag, der kan imødegå de bekymringer, der er i forhold til flytningen.

Forvaltningen fastholder anbefalingen om flytning og omrokeringer henset til hensynet om koordinering af kommunens sundhedstilbud og den patientrettede indsats.

Økonomi

Det forventes, at udgifterne til flytning og nødvendige ombygninger vil være på 0,5-0,65 mio. kr. Udgifterne vil blive afholdt indenfor udvalgets samlede driftsramme.

Beslutning

Godkendt.

Kirsten Larsen (C) kan ikke tiltræde, at daghjemmet flyttes.

Bilag

Høringssvar fra Seniorrådet

Høringssvar fra LMU hjemme- og sygepleje

Høringssvar fra LMU Sundhed, Træning og Rehabilitering

Punkt 127: Kvalitetsstandard Sygeplejeklinik

2023-010038

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at kvalitetsstandarden for sygeplejeklinikker godkendes.

Baggrund og vurdering

Ældre- og Sundhedsudvalget besluttede på sit møde den 16. august 2023 at sende forslag til kvalitetsstandarder i høring i Seniorrådet og Handicaprådet. Høringssvar vedlægges som bilag.

Handicaprådet havde ikke bemærkninger til kvalitetsstandarden, men opfordrer til at sikring af tilgængelighed for handicappede. Det bemærkes, at alle klinikker er tilgængelige for handicappede.

Seniorrådet bemærker, at læsevenligheden kunne forbedres og kommer med forslag til mindre ændringer. Disse er så vidt muligt indarbejdet i kvalitetsstandarden.

I Køge Kommune er der fire sygeplejeklinikker, og sygeplejen foregår som udgangspunkt fra en af disse. Udover de fire eksisterende klinikker åbnes der endnu en klinik i Ejby i 4. kvartal 2023.

Kvalitetsstandarden skal blandt andet være medvirkende til at synliggøre mulighederne i sygeplejeklinikkerne og rammerne for sygeplejeindsatsen. Der har ikke tidligere været en kvalitetsstandard for sygeplejeklinikker i Køge Kommune.

I sygeplejeklinikkerne leveres der sygepleje af høj faglig kvalitet i omgivelser med et højt hygiejneniveau. Det er blandt andet muligt at få rådgivning i forhold til at forebygge sygdom og fald, dosering af medicin, sårbehandling, hjælp ved ufrivillig vandladning med mere.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Handicaprådets høringssvar kvalitetsstandard for sygeplejeklinik.docx

Seniorrådets høringssvar - sygeplejeklinik.docx

Udkast til kvalitetsstandard.docx

Punkt 128: Orientering om budgetopfølgning pr. 31. august 2023

2022-024222

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller til Ældre- og Sundhedsudvalget, at tage budgetopfølgningen pr. ultimo august 2023 til efterretning.

Baggrund og vurdering

Der forventes samlet set budgetoverholdelse på Ældre- og Sundhedsudvalgets område pr. 31. august 2023, som følge af balance på både serviceudgifter og andet.

I forbindelse med budgetopfølgningen vil forvaltningen gerne bemærke et par opmærksomhedspunkter, som har haft betydning for forbruget på udvalgets område, og som kan have yderligere konsekvenser fremadrettet.

Implementering af nyt pleje-/omsorgssystem:

I efteråret 2022 blev det nye pleje-/omsorgssystem Nexus taget i brug. I forbindelse med implementeringen har der i løbet af 2023 været indkaldt vikarer på både syge- og hjemmeplejen samt plejeboligområdet i forbindelse med oplæring og indtastning af borgeroplysninger i systemet. Denne udgift har påvirket driften på begge områder.

Plejeboliger og Nørremarken:

I forbindelse med tilsyn og påbud på Nørremarken og andre plejecentre blev der oprettet en taskforce, der skulle sikre, at både Nørremarken og de andre plejeboliger overholdt anvisningerne fra Styrelsen for Patientsikkerhed. Denne taskforce har ligesom implementeringen af Nexus påvirket driften med ekstra udgifter, som ikke var forventet ved budgetlægningen.

Det forventes at ovenstående udfordringer kan rummes indenfor rammen.

Data brugt til denne budgetopfølgning vil også blive brugt som baggrund til 3. Økonomiske Redegørelse 2023, som behandles på udvalgsrådet i november.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 129: Orientering om sygefravær på ældre- og sundhedsområdet

2022-003205

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Ældre- og Sundhedsudvalget tager orienteringen om sygefraværet på udvalgets område til efterretning.

Baggrund og vurdering

Velfærdsforvaltningen har et skærpet fokus på nedbringelse af sygefraværet. Som led i dette arbejde forelægger forvaltningen for Ældre- og Sundhedsudvalget hver måned sygefraværsopgørelse, som udarbejdes af Køge Kommune. Rapporten for ultimo august 2023 for Ældre- og Sundhedsafdelingen er vedlagt som bilag. Den seneste sygefraværsopgørelse for Ældre- og Sundhedsafdelingen fra august 2023 viser:

- I August 2023 var der i afdelingen et sygefravær på 5,6%, hvilket er et fald i sammenligning med august 2022, hvor sygefraværet var på 5,9%
- det gennemsnitlig sygefravær over de seneste 12 måneder er pct. på 7,9%, hvilket er over det gennemsnitlige mål på 5% for Velfærdsforvaltningen
- sygefraværet er højest i:
 - Plejeboliger, med et samlet sygefravær på 6,3% i august og 9,4% over de seneste 12 måneder
 - Syge- og hjemmepleje, med et samlet sygefravær på 6,5% i august og 8,3% over de seneste 12 måneder.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

2023_08_sygefravær_ældre og sundhed_ÆSU.pdf

Punkt 130: Eventuelt

Beslutning

Intet.

Punkt 131: Lukket: Eventuelt

Punkt 132: Lukket: Underskriftsblad - ÆSU