

REFERAT Opgaveudvalg - Lokalplejehjem d. 22-04-2025

Mødedato Tirsdag d. 22. april 2025 kl. 17:00

Mødested Lokale 5.0.03, Køge Rådhus

Mødedeltagere Jannie Salomonsen, Mette Jønch, Jens Petersen, Max Hansen, Nanna
Thorsted, Kristina Stange, Mark Jensen, Jørgen L Petersen, Jane
Lerke, Bent Sten Andersen (Afbud), Dora Olsen, Mette Jorsø

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden og referat..... 3

Oplæg om bestyrelsesarbejde..... 4

Fremtidsværksted..... 5

Siden sidst..... 6

Status på anbefalinger til Byrådet..... 7

Eventuelt..... 8

Punkt 18: Godkendelse af dagsorden og referat

2025-003070

Beslutning

Godkendt

Punkt 19: Oplæg om bestyrelsesarbejde

2025-003070

Indstilling

Det indstilles, at Opgaveudvalget tager oplæg om bestyrelsesarbejde ved Søren Storgaard til efterretning.

Baggrund og vurdering

Søren Storgaard, advokat og bestyrelsesmedlem i forskellige bestyrelser, herunder sociale botilbud deltager under punktet og orienterer om

- eget bestyrelsesarbejde i sociale botilbud og lign.
- hvad der skal til for at få lokale fra fx erhvervslivet eller lign. ind i bestyrelser for lokalplejehjem, hvad er vigtigt
- gode ideer til rekrutteringen af bestyrelsesmedlemmer.

Beslutning

Advokat og bestyrelsesmedlem Søren Storgaard deltog under punktet og holdte oplæg om:

- ledelsesstruktur og bestyrelsens opgaver ifølge selskabsloven
- egne erfaringer med bestyrelsesarbejde i blandt andet sociale botilbud
- Forudsætninger for deltagelse fra det lokale erhvervsliv i bestyrelsesarbejdet
- Rekruttering af bestyrelsesmedlemmer

På baggrund af oplægget drøftede opgaveudvalget blandt andet:

- Rammesætning og hegnspæle
- sammensætning og størrelse på bestyrelsen
- motivation for deltagelse i bestyrelsesarbejdet
- Bestyrelsens sammensætning og opgaver i forskellige faser fx opstart
- honorering og renommé

Punkt 20: Fremtidsværksted

2025-003070

Indstilling

Det indstilles, at Opgaveudvalget drøfter oplæg om fremtidsværksted om lokalplejehjem.

Baggrund og vurdering

Nanna Thorsted, Jens Petersen, Mette Jønch og Hanne Staantum orienterer om deres overvejelser i forbindelse med fremtidsværksted om lokalplejehjem.

Fremtidsværksted er en metode, som er inddelt i tre faser - kritik-, fantasi - og realitetsfasen - og kan bruges til at skabe idéer og sætte udviklingsprocesser i gang. Den kan også hjælpe med at få rusket op i rutiner og vanetænkning.

Nedenfor er resultatet af ledernes fremtidsværksted om lokalplejehjem.

Kritikfasen

I kritikfasen skal deltagerne formulere alle de kritiske udsagn de kan komme på i relation til værkstedets team.

- Uholdbar økonomi: Taksten dækker ikke udgifterne til adm. støtte, fx HR, it, uniformer, løn til bestyrelsen
- Ledig kapacitet og tomgangshusleje?
- Store udgifter til reparationer og bygningsskader mv.
- Kan det lokale engagement komme i spil?
- Isoleret i forhold til faglig sparring, specialistfunktioner og faglig udvikling
- Kan de fysiske rammer følge med behov og ambitioner?
- Bus prioriteres over borgernes behov
- Aften og nat- sygepleje kommer i dag fra hjemmeplejen

Fantasifasen

I denne fase gælder det om at vende kritikken af elendigheden til idéer og visioner til, hvordan det burde være.

- Nye lettere samarbejder med lokale aktører, fx historieundervisning med skolen, indkøb i Brugsen, løn og håndværk
- Profilering i forhold til tiltrækning af medarbejdere
- Dele fysiske rammer fx legeplads og lokaler
- Forebygge ensomhed for omkring boende – fx åben cafe og arrangementer
- Være et medborgerhus for lokalsamfund
- Søge eksterne midler
- Kommunikation til pårørende og lokalsamfund om aktiviteter og samarbejde
- Øget samarbejde med frivillige fx app med opgaver for frivillige
- Nye muligheder til indtægter fx salg af sundhedsydelser/rådgivning
- Lokalplejehjem som platform for lokale netværksforeninger

Realitetsfasen

I denne fase drøftes de prioriterede temaer fra fantasifasen med henblik på at omsætte dem til virkelighed.

- Infomøder om lokalplejehjem
- Møder om rekruttering til bestyrelsen
- Klare aftaler – gøre mest muligt forudsigeligt fx overskud – alt under et vist beløb beholder lokalplejehjemmet, udgifter til vandskade dækkes her, kommunen dækker ledigkapacitet til xx pct.
- Understøttelse og kompetenceudvikling af overgang fra leder til direktør
- Adgang til kommunens faglige støttefunktioner og kompetenceudvikling og evt. deltagelse i udvalgte ledermøder i en opstartsfase fx 2 år
- Funktion, der står for koordinering mellem lokale aktører og lokalplejehjem
- Bestyrelsesuddannelse med sundhedsfaglig indsigt

Beslutning

Nanna, Jens og Mette Jønch præsenterede lederens fremtidsværksted og de drøftelser der lå bag, herunder at det havde været en god og opløftende proces, der havde givet ny indsigt i forskellige dilemmaer og muligheder.

Punkt 21: Siden sidst

2025-003070

Indstilling

Det indstilles, at Opgaveudvalget orienterer og drøfter aktiviteter af relevans for opgaveudvalget siden sidste møde den 29. marts 2025, herunder studieturen til plejehjemmet Holmegårdsparken i Charlottenlund.

Beslutning

Mette Jorsø orienterede om studietur til Danmarks ældste plejehjem Holmegaardsparken i Charlottenlund.

Dora Olsen orienterede om Seniorrådets studietur til et andet friplejehjem.

Forvaltningen orienterede om ansøgning af pulje på 4 mio. kt. til etablering af lokalplejehjem.

Punkt 22: Status på anbefalinger til Byrådet

2025-003070

Indstilling

Det indstilles, at Opgaveudvalget drøfter struktur og indhold i forhold til anbefalinger til Byrådet.

Baggrund og vurdering

Opgaveudvalgets opgave er at udarbejde anbefalinger til Byrådet i forhold til:

- Hvor kunne det være relevant at oprette lokalplejehjem i Køge Kommune?
- Skal der være et eller flere lokalplejehjem pr. aktieselskab?
- Skal Køge Kommune samarbejde med andre kommuner?
- Skal, og evt. i hvilket omfang, Køge Kommune tilbyde administrativ støtte, rengøring, bygningsvedligehold mv.
- Plan og principper for overdragelse og stillingsprofiler af medarbejdere og ledere.
- Principper for samarbejdet med kommune og bestyrelser (samarbejdsaftale).
- Plan for rekruttering til bestyrelsen og introduktion til bestyrelsesarbejdet.
- Input i forhold til kommunikation til borgere.

Beslutning

Bjarne Andersen gennemgik status på opgaveudvalgets anbefalinger. Opgaveudvalget drøftede de enkelte anbefalinger og aftalte, at forvaltningen tilpasser anbefalingerne og sender dem til opgaveudvalget i god tid forud for den endelige drøftelse af anbefalinger til byrådet på mødet den 14. maj 2024.

Punkt 23: Eventuelt

Beslutning

Intet.