

DAGSORDEN Økonomiudvalget 2026 - 2029 d. 24-08-2026

Mødedato Mandag d. 24. august 2026 kl. 13:00

Mødested Niels Juel

Mødedeltagere Andreas Bech, Thomas Kampmann, Pernille Sylvest, Thomas Kielgast, Anders Gøthe, Tanja Glückstadt, Ken Kristensen, Mette Wigand Bode, Cecilie Friis Parsow

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Input fra Hoved MED-udvalget til budget 2027-30.....	4
1. behandling af budget 2027-30.....	5
Ramme til skatteforhøjelser eller tilskud til skattenedsættelser i 2027.....	7
Orientering Herfølge Fjernvarme.....	9
Lejeforhøjelser i Den Selvejende Institution Sandmarksbo.....	11
Fælleshus i Bjæverskov til foreningsbrug.....	12
Godkendelse af Regulativ for husholdningsaffald 2026.....	14
Igangsættelse af lokalplan 1136 - Teknisk anlæg på Foldagervej og kommuneplantillæg 30.....	16
Igangsættelse af lokalplan 1111 - Boliger i Køge Nord, delområde F3 og F4 og kommuneplantillæg	18
Brug af opgaveudvalg i Køge Kommune.....	20
Initiativer til at styrke trygheden i Køge Kommunes natteliv.....	24
Beslutning om indgåelse af aftale med destinationsselskab.....	27
Erhvervspolitisk temadrøftelse.....	30
Eventuelt - åben.....	33
Lukket: Principbeslutning om ekspropriation.....	34
Lukket: Forlængelse af lejekontrakt med HB Køge A/S.....	34
Lukket: Konkurrenceudsættelse af operativt beredskab.....	34
Lukket: Arealoptimering af case 1: Godkendelse af plan for inddragelse	34
Lukket: Arealoptimering af case 2: Godkendelse af plan for inddragelse.....	34
Lukket: Arealoptimering af case 8: Godkendelse af plan for inddragelse.....	34
Lukket: Arealoptimering af case 9: Godkendelse af plan for inddragelse.....	34
Lukket: Orientering om udbud af erhvervsservice.....	34
Lukket: Orientering fra borgmester og fra kommunaldirektør.....	34
Lukket: Eventuelt - lukket.....	34
Lukket: Underskriftsblad - Økonomiudvalget.....	34

Godkendelse af dagsorden

Input fra Hoved MED-udvalget til budget 2027-30

INDSTILLING

Økonomi- og Koncernservice indstiller til Økonomiudvalget, at udvalget drøfter udfordringer og handlemuligheder med Hoved MED-udvalget i forhold til budget 2027-2030.

1. behandling af budget 2027-30

INDSTILLING

Økonomi- og Koncernservice indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at budgetforslag 2027-30 førstebehandles.

Baggrund og vurdering

Budgetforslaget for budget 2027-30 fremsendes til Økonomiudvalgets 1. behandling den 24. august 2026. Økonomiudvalget oversender efterfølgende budgetforslaget til Kommunalbestyrelsens 1. behandling den 1. september 2026.

Økonomiudvalget forbereder 2. behandling af Budget 2027-30 den 21. september 2026 og budgettet 2. behandles af Kommunalbestyrelsen den 6. oktober 2026.

Budgetforslaget for 2027-30 skal ses i forlængelse af den politiske beslutning om at skabe økonomisk balance på kort og mellemlang sigt og samtidig finde løsninger, der er holdbare over flere år.

Budgetprocessen har været sat i gang tidligere end normalt med fokus på udarbejdelse af analyser. På baggrund af analyser og måltal på 65 mio. kr. fra 2027 stigende til 100 mio. kr. fra 2028 er der udarbejdet et effektiviserings- og omprioriteringskatalog, der som en del af budgetmaterialet blev udsendt i høring den 19. august 2026. Foråret er desuden brugt på at inddrage interessenter for at få flere perspektiver med i arbejdet.

Behovet for omprioriteringer skyldes primært stigende udgifter på det specialiserede socialområde, hvor udgifterne ikke kompenseres fuldt ud af Staten og derfor skal finansieres inden for kommunens eget budget.

Når der tages højde for korrektioner anbefalet af direktionen, resulterer det administrative budgetforslag i balance med et underskud på 61 mio. kr. i 2027 stigende til 103 mio. kr. i 2030, hvilket stemmer overens med forventningerne. Til at imødekomme ubalancen er der udarbejdet et effektiviserings- og omprioriteringskataloget på 71 mio. kr. i 2027 stigende til 147 mio. kr. i 2030.

KL har på baggrund af årets økonomiaftale mellem KL og Regeringen udmeldt vejledende rammer for serviceudgifter og anlægsudgifter, som indgår i Køge Kommunes budgetlægningen af buget 2027. Serviceudgifterne i budgetforslaget ligger på 3.718 mio. kr. uden korrektioner anbefalet af direktionen og korrektioner til politisk drøftelse. Budgetforslaget indeholder et skattefinansierede bruttoanlægsniveau på 215 mio. kr. i 2027.

Budgetforslaget er i høring frem til den 2. september 2026, og høringssvarene indgår i de politiske drøftelser og forhandlinger mellem 1. og 2. behandlingen af budgettet.

Økonomi

Budgetforslaget for 2027-30 indeholder en ubalance på 61 mio. kr. i 2027 stigende til 103 mio. kr. i 2030. Dette er inklusiv korrektioner anbefalet af direktionen. Ubalancen medfører, at Køge kommunes målsætning om en likviditet over 225 mio. kr. fra 2030 ikke er overholdt. Kommunalbestyrelsen har den 27. januar 2026 besluttet, at budgetforslaget suppleres af et effektiviserings- og omprioriteringskatalog, med forslag til at reducere driftsbudgettet. Der er udarbejdet et katalog på 71 mio. kr. i 2027 stigende til 147 mio. kr. i 2030. Budgetforslaget overholder servicerammen og anlægsrammen.

Ramme til skatteforhøjelser eller tilskud til skattenedsættelser i 2027

INDSTILLING

Økonomi- og Koncernservice indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at

1. det besluttet, om Køge Kommunes skal ansøge om andel i en af puljerne til skatteændringer afsat i Økonomaftalen for 2027: pulje til sanktionsfritagelse for skatteforhøjelser og pulje til tilskud til skattenedsættelser
2. det i givet fald besluttet, hvor stor en skatteforhøjelse/-nedsættelse, der ønskes ansøgt om.

Baggrund og vurdering

I Økonomaftalen for 2027 er afsat en ramme til skatteforhøjelser på op til 200 mio. kr. og en pulje til tilskud til skattenedsættelser af tilsvarende størrelse. Rammen og puljen gælder kun indkomstskatten.

Alle landets kommuner har mulighed for at ansøge Økonomi- og Indenrigsministeriet om andel i rammen/puljen.

En ansøgning er ikke bindende, dvs. kommunen er ikke forpligtet til at gennemføre en ansøgt skatteforhøjelse/-nedsættelse ved den endelige budgetvedtagelse i oktober, men af hensyn til koordineringen af kommunernes samlede budgetlægning er det hensigtsmæssigt, at kommunen kun søger om andel i rammen eller puljen, hvis der vurderes at være en vis sandsynlighed for, at skatteændringen gennemføres.

Generelt om sanktioner og målet om en samlet uændret kommunal skat

Den almindelige sanktionslovgivning (*Lov om nedsættelse af statstilskuddet til kommuner ved forhøjelser af den kommunale skatteudskrivning, nr. 477 af 17.6.2008, og senere ændringer hertil*) træder i kraft, hvis kommunerne under ét hæver skatten. Sanktionen fra Statens side er én til én: statstilskuddet reduceres med det beløb, kommunerne under ét hæver skatten med. Modregningen er i det første år 75 % individuel og 25 % kollektiv. I de tre efterfølgende år er den individuelle modregning hhv. 50 %, 50 % og 25 %, og først derefter undgår kommunen individuel sanktion, idet alle kommuner deles om modregningsbyrden.

Der har i mange år hos Regeringen og aftalepartnere været et mål om at holde den samlede kommunale skatteudskrivning uændret. Men da det er ønskeligt, at der kan ske en tilpasning af skatten i de enkelte kommuner, har man i flere økonomaftaler oprettet rammer/puljer til skattejusteringer.

Ramme til skatteforhøjelser i budget 2027

Kommuner, der tildeles andel i rammen til skatteforhøjelser, vil - for en skattestigning op til det tildelte beløb - være fritaget for individuel skattesanktion i tilfælde af, at kommunerne viser sig at hæve skatten under ét.

Økonomi- og Indenrigsministeriet oplyser i brev til kommunerne, at følgende vil blive vægtet i tildelingen af ramme (Kommunernes budgetlægning for 2027, Økonomi- og Indenrigsministeriet, 1. juli 2026):

- *Driftsmæssig ubalance*, hvor den driftsmæssige balance defineres som forskellen mellem

kommunens driftsudgifter på det skattefinansierede område og kommunens nettoindtægter fra skatter, tilskud, udligning og renter.

- *Udgiftspres fra demografiske forskydninger*, herunder særligt som følge af høj vækst i antal børn og/eller ældre.
- *Udgiftspres på overførselsområdet* som følge af udviklingen i udgifter til blandt andet førtidspension og kontanthjælp.
- *Udfordringer i forhold til den kommunale indtægtsside*, herunder skatteindtægterne.
- *Strukturel ubalance i kommunens økonomi i øvrigt*.

Ansøgningsfrist for andel i rammen til skatteforhøjelser er den 1. september 2026.

Pulje til tilskud til skattenedsættelser i budget 2027

Baseret på ansøgningerne til rammen til skatteforhøjelser vil Økonomi- og Indenrigsministeriet bestemme puljen til skattenedsættelser. Der kan opnås tilskud på op til 75 pct. af det tabte skatteprovenu i budgetåret 2027. I årene 2028-2030 er den maksimale tilskudsprocent på hhv. 50, 50 og 25 pct., og derefter bortfalder tilskuddet.

Der gælder regler om, at tilskuddet bortfalder, hvis kommunen hæver skatten igen inden for tilskudsperioden.

Ansøgningsfrist for andel i puljen til skattenedsættelser er den 7. september 2026.

Økonomi

Køge Kommunes udskrivningsgrundlag er i statsgarantien for 2027 skønnet til 15,118 mia. kr. Med kommunens nuværende udskrivningsprocent på 25,26 giver det et indkomstskatteprovenu på 3,819 mia. kr. I tabellen nedenfor er vist regneeksempler på skatteændringer på +/- 0,10 pct.-point, inkl. anslået effekt på medfinansiering af det skrå skatteloft.

<i>11.000 kr. (+ = merindtægt), 2027-priser</i>	2027	2028	2029	2030	2031
SKATTEFORHØJELSE TIL 25,36 PCT:					
Merprovenu	15.118	15.118	15.118	15.118	15.118
Effekt på kommunens medfinansiering af skrå skatteloft	-1.746	-1.745	-1.744	-1.743	-1.742
Netto merprovenu hvis kommunen fritages for sanktion	13.372	13.373	13.374	13.375	13.376
SKATTENEDSÆTTELSE TIL 25,16 PCT:					
Mindreprovenu	-15.118	-15.118	-15.118	-15.118	-15.118
Effekt på kommunens medfinansiering af skrå skatteloft	1.746	1.746	1.746	1.746	1.746
Netto mindreprovenu inden tilskud	-13.372	-13.372	-13.372	-13.372	-13.372
Maksimalt tilskud på 75-50-50-25 pct.	10.029	6.686	6.686	3.343	0
Netto mindreprovenu hvis der opnås maksimalt tilskud	-3.343	-6.686	-6.686	-10.029	-13.372

Orientering Herfølge Fjernvarme

INDSTILLING

Økonomi- og koncernservice anbefaler til Økonomiudvalget, at

1. Orienteringen om henvendelsen fra projektgruppen Herfølge Fjernvarme tages til efterretning.

Baggrund og vurdering

Køge Kommune har den 13. august 2026 modtaget en henvendelse fra projektgruppen Herfølge Fjernvarme. Projektgruppen ansøger om kommunal finansiering på 2,0 mio. kr. til projektets udviklingsfase, som omfatter udarbejdelse af projektforslag, myndighedsbehandling og etablering af et andelsselskab (AMBA). Projektgruppen foreslår, at finansieringen enten sker som et kommunalt kassetræk i 2026 eller som en prioritering i budget 2027. Det fremgår af henvendelsen, at midlerne forventes tilbagebetalt ved senere optagelse af lån i KommuneKredit i forbindelse med etablering af fjernvarmeselskabet.

I bilag er vedlagt den fulde henvendelse fra projektgruppen Herfølge Fjernvarme.

Herfølge Fjernvarme

Herfølge Fjernvarme er en projektgruppe, der blev etableret i april 2026 med henblik på at undersøge mulighederne for etablering af fjernvarme i Herfølge.

Borgmesteren og direktøren for Økonomi- og Koncernservice afholdt den 25. juni 2026 et møde med projektgruppen.

Usikkerhed om realisering

I henvendelsen oplyser projektgruppen, at

- der aktuelt er ca. 45 pct. positive tilkendegivelser.
- tilslutningen forventes at kunne nå ca. 55 pct. ved tilslutning fra alle almene boligområder samt tre andelsboligforeninger.

Projektgruppen vurderer, at der er behov for en tilslutningsgrad på ca. 74 pct. for at kunne realisere projektet. Der er således på nuværende tidspunkt betydelig usikkerhed om projektets realiserbarhed.

Erfaringer fra Ejby og Bjæverskov

Køge Kommune har tidligere behandlet ansøgninger i forbindelse med etablering af fjernvarmeværkerne i Ejby og Bjæverskov. I begge tilfælde stillede kommunen garanti for et mindre opstartslån samt en betinget garanti for selve anlægsprojektet. Garantien for selve anlægsprojektet var bl.a. betinget af at selskabet indhentede samtidige tilbud på de væsentligste dele af byggeriet, og at disse tilbud var i overensstemmelse med den oprindelige projektøkonomi. På den måde blev den kommunale risiko i projekterne minimeret.

På baggrund af den kommunale garanti optog begge fjernvarmeværker selv lån i KommuneKredit, både opstartslånet og anlægslånet.

Af hensyn til ligebehandlingsprincippet er det administrationens klare anbefaling af følge samme fremgangsmåde i forhold til Herfølge Fjernvarme. Dvs. at stille en garanti til opstartslånet fremfor at yde et direkte tilskud.

Vurdering

Økonomi- og Koncernservice vurderer, at det foreliggende beslutningsgrundlag ikke er tilstrækkeligt til, at der kan tages stilling til kommunal garantistillelse.

Der foreligger på nuværende tidspunkt ikke dokumentation for projektets tekniske og økonomiske forudsætninger, organisationsstruktur, tids- og implementeringsplan eller de opnåede interesse tilkendegivelser.

Endvidere vurderes der at være betydelig usikkerhed om projektets realiserbarhed, idet den oplyste tilslutningsgrad aktuelt ligger væsentligt under den tilslutningsgrad, som projektgruppen vurderer, er nødvendig for projektets gennemførelse.

På den baggrund anbefales det, at henvendelsen tages til efterretning, og at administrationen indhenter yderligere oplysninger med henblik på en senere politisk behandling af en egentlig garantiansøgning.

Økonomi

Ingen særskilt.

Lejeforhøjelser i Den Selvejende Institution Sandmarksbo

INDSTILLING

Økonomi- og Koncernservice indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at huslejeforhøjelser på 2 % for Den Selvejende Institution Sandmarksbo godkendes.

Baggrund og vurdering

Den Selvejende Institution Sandmarksbo (DSI Sandmarksbo), beliggende Sandmarksbo 1-107 nær Køge centrum, er et bofællesskab for enlige og ældre, med fokus på tryghed, fællesskab og gode rammer for seniorlivet. DSI Sandmarksbo og Ejerforeningen Sandmarksbo er to separate enheder, der begge er tilknyttet Sandmarksbo Kollektivhus i Køge. I daglig tale omtales det samlet som DSI Sandmarksbo.

DSI Sandmarksbo hører under bekendtgørelsen om drift og tilsyn med boliger og hjem for gamle, syge og svagelig samt lette kollektivboliger. Huslejestigning på 2 % skal jf. § 5, stk. 4 behandles og godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Hjortskov Advokatfirma administrerer DSI Sandmarksbo, og søger tilsynet om at godkende en huslejestigning på 2 %, for at få balance mellem indtægter og udgifter i forbindelse med godkendelsen af budget 2026.

En huslejestigning på 2 % pr. lejemål, betyder at

- en årlige kvadratmeterpris for det mindste lejemål på 50 m² stiger fra 1.002,10 kr. til 1.022,14 kr., svarende til en stigning på 83,51 kr. om måneden. Den månedlige husleje udgør herefter 4.258,92 kr.
- den årlige kvadratmeterpris for det største lejemål på 108 m² stiger fra 903,21 kr. til 921,27 kr., svarende til en stigning på 162,58 kr. om måneden. Den månedlige husleje udgør herefter 8.291,47 kr.

Afdelingsbestyrelsen godkendte enstemmigt budget 2026 og lejeforhøjelsen på 2% på bestyrelsesmødet den 21. april 2026.

Kommunikation

Den Selvejende Institution Sandmarksbo informeres om Kommunalbestyrelsens beslutning.

Økonomi

Huslejestigningen har ingen økonomisk konsekvens for Køge Kommune.

Fælleshus i Bjæverskov til foreningsbrug

INDSTILLING

Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at udvalget beslutter, at

1. indgå en løbende 4-årig lejeaftale med Boligselskabet Sjælland vedrørende kommunale foreningers brugsret til fælleshus i Bjæverskov

eller

2. beslutter at afsøge alternative kommunale lokaler til foreningerne.

Baggrund og vurdering

Ved budgetforliget i år 2024 aftalte forligspartierne at arbejde med at finde erstatningslokale til de foreninger, som holdt til i medborgerhuset i Bjæverskov, som blev solgt.

"Medborgerhus i Bjæverskov (Q) Forligspartierne ønsker, at Kultur- og Idrætsudvalget fortsætter arbejdet med at finde egnede løsninger for et fremtidigt medborgerhus som erstatning for det gamle, der blev solgt. Forligspartierne ønsker, at afdækningen sker i et forpligtende samarbejde med de tidligere brugere af medborgerhuset i Bjæverskov."

Forvaltningen har på den baggrund været i dialog med foreningerne og Boligselskabet Sjælland med henblik på at afsøge mulighederne for at etablere en løsning, som kan imødekomme foreningernes behov for møde- og aktivitetsfaciliteter og samtidig kan indgå som en del af det almene boligbyggeri Ejbovænge, der forventeligt bliver opført i de kommende år. Forvaltningen har i tæt dialog med foreningerne og boligselskabet udarbejdet et forslag til lejeaftale af fælleshuset (medborgerhus) i Ejbovænge. Lejeaftalen er udarbejdet således, at den kan rumme de identificerede foreningsaktiviteter, tilgodese foreningernes behov og samtidig overholde de regler, der gælder for almene boligorganisationers aktiviteter. Lejeaftalen vedhæftes som bilag.

Lejeaftale med Boligselskabet Sjælland

Boligselskabet Sjælland ønsker en lejeaftale, der er 30-årig og uopsigelig fra Køge Kommunes side, da fælleshuset påtænkes udvidet for at kunne rumme foreningernes behov. Som følge af de for nyligt vedtagne ændringer i reglerne i sideaktivetsbekendtgørelsen for almene boligorganisationer kan Boligselskabet Sjælland imidlertid ikke indgå en uopsigelig lejeaftale på 30 år, da de alene kan indgå aftale om udlejning for 4-årige perioder ad gangen.

Konstruktionen indebærer, at kommunen påtager sig en væsentligt længerevarende forpligtelse end boligselskabet. Der er derfor en risiko forbundet med aftalen, idet boligselskabet i princippet vil kunne bringe lejemålet til ophør efter en 4-årig periode, mens kommunen fortsat vil være bundet af sin langsigtede planlægning og investering i løsningen. Boligselskabet Sjælland har i dialogen med forvaltningen oplyst, at det vurderes som usandsynligt, at boligselskabet vil opsiges aftalen. En opsigelse vil medføre bortfald af lejeindtægter for boligafdelingen og dermed have økonomiske konsekvenser for afdelingens beboere. Risikoen kan imidlertid ikke elimineres og må derfor indgå som et vilkår i

aftalekonstruktionen.

Forvaltningen vurderer samlet set, at lejeaftalen kan udgøre en hensigtsmæssig og realistisk løsning inden for de gældende lovgivningsmæssige rammer, og at den imødekommer de behov for stabile og langsigtede faciliteter, som foreningerne har tilkendegivet gennem dialogforløbet.

Alternative kommunale lokaler

Et alternativ til indgåelse af en lejeaftale med Boligselskabet Sjælland er at undersøge muligheder for at finde egnede kommunale lokaler til foreningernes aktiviteter. En sådan afsøgning kan indgå som en del af kommunens igangværende arealoptimeringsprojekt, der har til formål at skabe et samlet overblik over kommunens ejendomsportefølje og identificere muligheder for en mere effektiv udnyttelse af eksisterende bygninger og lokaler.

En afsøgning vil tage afsæt i de behov, som allerede er afdækket gennem dialogen med foreningerne og arbejdet med den foreslåede lejeaftale. Det omfatter blandt andet behov for møde- og aktivitetslokaler, depotfaciliteter samt hensigtsmæssige adgangsforhold, primært i dagtimerne i hverdagene og søndag formiddag.

Forvaltningen bemærker, at der ikke er sikkerhed for at der kan findes egnede kommunale lokaler.

Økonomi

Der er afsat 0,3 mio. kr. i budget på Kultur- og Idrætsudvalget ramme til lejeudgiften.

Godkendelse af Regulativ for husholdningsaffald 2026

INDSTILLING

Teknik- og Miljøforvaltningen indstiller til Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at vedlagte regulativ for husholdningsaffald godkendes med de ændringer, der er forelagt i sagen.

Baggrund og vurdering

Med regulativet, som er vedlagt som bilag 1, opdateres Køge Kommunes regulativ for husholdningsaffald vedrørende mad- og drikkekartoner. Mad- og drikkekartoner udgør én af de 10 lovpligtige affaldsfraktioner, som kommunerne skal indsamle i henhold til den politiske aftale af 16. juni 2020 om Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi. Ordningen for mad- og drikkekartoner fremgår af § 16 i bilag 1.

Regulativet opdateres desuden i forhold til den nuværende affaldsordning, der trådte i kraft den 1. januar 2025, og som indebærer, at enfamilieboliger er udstyret med tre affaldsbeholdere, der hver er opdelt i to rum.

Regulativet opdateres endvidere i forhold til affaldsordningen for sommerhuse, således at der fremover sker helårlig afhentning, og affaldet sorteres i tre beholdere på samme måde som ved enfamilieboliger.

Herudover opdateres regulativet for så vidt angår affaldsordningen for kolonihavehuse, således at husholdningsaffald fremover afhentes i perioden fra den 15. april til den 15. oktober.

Forvaltningen var i dialog med haveforeningerne, inden regulativet blev sendt i høring. To af de større haveforeninger gav udtryk for, at de foretrak helårlig tømning, mens den mindste forening foretrak tømning alene i sommerhalvåret, da dette ville give en tiltrængt besparelse.

Haveforeningerne lukker for vandet til haverne fra medio oktober til medio april, hvilket indikerer, at haverne benyttes i mindre omfang i vinterhalvåret. Der er derfor ikke samme behov for affaldsordningerne som hos øvrige borgere.

Helårlig tømning ville desuden kunne give udfordringer som følge af manglende sne- og glatførebekæmpelse på standpladser og adgangsveje.

Haveforeningerne blev orienteret, da regulativet blev sendt i offentlig høring. Efter orienteringen har forvaltningen været i dialog med haveforeningerne om placering af standpladser og antallet af beholdere til affaldssortering. Derudover har forvaltningen deltaget i fysiske møder med tre af haveforeningerne.

Forvaltningen har ikke modtaget høringssvar fra kolonihaveejere vedrørende den foreslåede ændring af afhentningsperioden. Dette vurderes at hænge sammen med, at de respektive

bestyrelser allerede var orienteret om den forestående regulativændring.

Der er foretaget mindre ændringer i regulativets bilag 1 vedrørende retningslinjer for standpladser og adgangsforhold. Formuleringen "Hvis beholderens hjul trækker spor, er underlaget ikke kørefast" genindføres. Det bemærkes, at der skal foretages en konkret vurdering i hver enkelt sag.

Derudover er der foretaget redaktionelle ændringer i hele regulativet.

Forvaltningen har modtaget tre høringssvar i løbet af den otte uger lange høringsperiode, som løb fra den 12. marts til den 8. maj. Disse er behandlet i bilag 2 (Hvidbog). De indkomne høringssvar har ikke givet anledning til ændringer i regulativet.

Bilag 3 er en opdateret udgave af revidering af husholdningsregulativ, hvor PGLU's forslag indgår.

Bilag 4 er en sammenligning af regulativ for husholdningsaffald fra 2024 med revidering af husholdningsregulativ fra 2026.

Kommunikation

Regulativet vil blive offentliggjort via Køge Kommunes hjemmeside.

Økonomi

Regulativet har ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune, da området er gebyrfinansieret.

Sagens forløb

13/08/2026 Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget 2026 - 2029

Ulrik Sejersdal (V) stillede ændringsforslag om, at det tilpasses i regulativet, at der i kolonihaverne skal afhentes affald hver anden gang i vintermånederne, så afhentningen er på 50 procent i den periode. Såfremt kolonihaverne er uenige i løsningen, fremlægges sagen for udvalget igen.

Stemmer for: Ulrik Sejersdal (V), Lars Deleuran (V), Tanja Glückstadt (O), Thomas Kielgast (F), Lene Møller Nielsen (A) og Thomas Kampmann (C).

Stemmer imod: Niels Rolskov (Ø).

Dermed godkendes ændringsforslaget.

Punktet anbefales til Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse med det godkendte ændringsforslag.

Igangsættelse af lokalplan 1136 - Teknisk anlæg på Foldagervej og kommuneplantillæg 30

INDSTILLING

Teknik- og Miljøforvaltningen indstiller til Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget og Økonomiudvalget at arbejdet med lokalplan 1136 – Teknisk anlæg på Foldagervej samt tillæg nr. 30 til Kommuneplan 2025 igangsættes.

Baggrund og vurdering

Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget godkendte den 4. juni 2026 etableringen af et varmepumpeanlæg på ejendommen Foldagervej 5G i LI. Skensved. Formålet med anlægget er at udnytte overskudsvarme fra Microsofts datacenter på Egedesvej.

Foldagervej 5G er omfattet af lokalplan 1084, som bl.a. muliggjorde udvidelse af et eksisterende erhvervsområde ved Foldagervej. Lokalplanen giver mulighed for anvendelse til erhvervsformål i form af produktions- og lagervirksomhed samt mindre industri- og håndværksvirksomhed på Foldagervej 5G.

I henhold til planlovens § 19 kan der ikke dispenseres fra en lokalplans principper (i praksis formåls- og anvendelsesbestemmelserne). Etablering af et varmepumpeanlæg på Foldagervej 5G forudsætter derfor vedtagelse af en ny lokalplan, som muliggør anvendelsen til teknisk anlæg. Køge Kommune har modtaget ansøgning om udarbejdelse af en ny lokalplan fra VEKS.

Efterspørgslen på tekniske anlæg til el- og varmeforsyning er stigende som følge af den grønne omstilling og elektrificeringen af samfundet. Lokalplanområdet omfatter derfor både Foldagervej 5G og øvrige erhvervsejendomme inden for udvidelsen af erhvervsområdet ved Foldagervej, hvoraf de fleste fortsat er ubebyggede.

Bestemmelserne i lokalplan 1136 vil være enslydende med bestemmelserne for delområde B i lokalplan 1084, dog med en udvidelse af anvendelsesbestemmelserne, således at der – ud over erhvervsformål – også gives mulighed for tekniske anlæg. VEKS ønsker desuden, at den maksimale bygningshøjde øges fra 12,5 meter, samt at kravet om symmetriske sadeltage med en hældning på 20–50 grader bortfalder.

Principperne for udarbejdelse af forslag til lokalplan 1136 – Teknisk anlæg på Foldagervej er beskrevet i startredegørelsen. Startredegørelsen kan ses på lokalplaner.koege.dk på lokalplanens egen side under fanen "*Under udarbejdelse*". Startredegørelsen fremgår også af bilag 1.

Lokalplanen er omfattet af rammeområde 9E05 i Kommuneplan 2025. Lokalplanen er ikke i overensstemmelse med kommuneplanen, og der udarbejdes derfor et kommuneplantillæg i forbindelse med lokalplanen.

Kommunikation

Teknik- og Miljøforvaltningen anbefaler, at der ikke afholdes forborgermøde, da lokalplanen muliggør relativt små ændringer i forhold til den gældende planlægning, og da lokalplanområdet er omgivet af erhvervsområder.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Sagens forløb

13/08/2026 Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget 2026 - 2029

Anbefalet til Økonomiudvalg.

Igangsættelse af lokalplan 1111 - Boliger i Køge Nord, delområde F3 og F4 og kommuneplantillæg 21

INDSTILLING

Teknik- og Miljøforvaltningen indstiller til Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget og Økonomiudvalget, at arbejdet med lokalplan 1111 – Boliger i Køge Nord, delområde F3 og F4 samt tillæg nr. 21 til Kommuneplan 2025 genoptages.

Baggrund og vurdering

Klima- og Planudvalget igangsatte på mødet den 4. april 2024 første gang arbejdet med lokalplan 1111. Lokalplanen skulle muliggøre et byggefællesskab samt individuelle parceller i forlængelse af de første etaper af boliger i Køge Nord Skovby inden for delområderne F3 og F4 i Masterplan for Køge Nord.

Siden har byggefællesskabet trukket sig, og det er besluttet at udbyde både delområde F3 og F4 som individuelle parceller. Arbejdet med lokalplan 1111 foreslås derfor genoptaget med henblik på at muliggøre individuelle parceller.

Individuelle parceller skal i Køge Nord-sammenhæng forstås som parceller, hvor det er muligt at opføre et fritliggende hus eller et dobbelthus, som i et traditionelt parcelhusområde, men hvor parcellerne er så små, at området opnår samme høje tæthed som et tæt-lav-boligområde. Formålet er en højere udnyttelsesgrad og en struktur, hvor der er fælles løsninger for bl.a. parkering, regnvandshåndtering og affaldssortering.

Køge Nord er belastet af støj fra det overordnede vej- og banenet. Med udgangspunkt i støjberegninger for anden etape af Køge Nord Skovby forventes det, at de vejledende støjgrænser kan overholdes inden for lokalplanområdet.

Principperne for udarbejdelse af forslag til lokalplan 1111 – Boliger i Køge Nord, delområderne F3 og F4, er beskrevet i startredegørelsen. Startredegørelsen kan ses på lokalplaner.koege.dk på lokalplanens egen side under fanen "*Under udarbejdelse*". Startredegørelsen fremgår også af bilag 1.

Det videre arbejde med forslaget til lokalplan 1111 vil bl.a. fokusere på følgende temaer:

- Reducerede grundstørrelser og mulighed for at bygge enfamiliehuse.
- Synlig regnvandshåndtering i naturlige lavninger.
- Beskyttelse af grundvandet.

Parkering

Kommuneplanen fastlægger en reduceret parkeringsnorm på én parkeringsplads pr. bolig for Køge Nord Skovby. Det er hensigten, at lokalplan 1111 skal stille krav om etablering af én parkeringsplads pr. bolig i et fælles parkeringsanlæg samtidig med, at der gives mulighed for anlæg af en ekstra parkeringsplads på egen grund.

Fjernvarme

Varmeprojektet for Køge Nord omfatter kun bygninger over 300 m². Lokalplan 1111 muliggør fritliggende boliger under 300 m² uden tilslutningspligt til fjernvarme og dermed uden forsyningspligt, hvorfor lokalplanområdet givetvis ikke kan blive fjernvarmeforsynet.

Kommuneplan

Lokalplan 1111 er omfattet af rammeområde 1B07 i Kommuneplan 2025. Lokalplanen skal give mulighed for fritliggende huse, hvilket ikke er i overensstemmelse med den specifikke anvendelsesmulighed inden for rammeområdet, der er tæt-lav boliger. Der skal derfor vedtages et kommuneplantillæg i forbindelse med lokalplanen.

Kommunikation

Teknik- og Miljøforvaltningen anbefaler, at der ikke afholdes forborgermøde, da der allerede blev afholdt et forborgermøde i maj 2024 i forbindelse med Klima- og Planudvalgets første igangsætning af lokalplanen. På forborgermødet var der primært interesse for de allerede indflyttede områder og i mindre grad for lokalplan 1111.

Økonomi

Sagen har økonomiske konsekvenser for Køge Kommune, idet lokalplanområdet er kommunalt ejet og planlægges udbudt til salg efter vedtagelsen af lokalplanen.

Sagens forløb

13/08/2026 Plan-, Grøn- og Landdistriktsudvalget 2026 - 2029

Godkendt.

Brug af opgaveudvalg i Køge Kommune

INDSTILLING

Staben for Strategi, Politik og Kommunikation indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at

1. principperne for anvendelse af opgaveudvalg i Køge Kommune godkendes, herunder
 - a. kommunalbestyrelsen beslutter temaer for kommende opgaveudvalg
 - b. opgaveudvalg som udgangspunkt nedsættes for en periode på op til seks måneder og afslutter arbejdet med anbefalinger til det relevante, stående udvalg og Kommunalbestyrelsen
 - c. der maksimalt nedsættes 2 opgaveudvalg årligt
2. det besluttet, om der skal igangsættes arbejdet med forberedelse af opgaveudvalg vedrørende "Flere børn i trivsel i Køge Kommune - Et almenområde, der kan mere for flere"
3. det besluttet, om der skal igangsættes arbejdet med forberedelse af opgaveudvalg vedrørende "Grøn omstilling".

Baggrund og vurdering

Sagen forelægges med henblik på at fastlægge de overordnede principper for anvendelsen af opgaveudvalg i Køge Kommune.

Opgaveudvalg er et supplement til det ordinære, politiske arbejde og giver mulighed for at arbejde mere dybdegående med afgrænsede problemstillinger. Formålet er at styrke den politiske beslutningsproces gennem inddragelse af borgere, civilsamfund, foreninger, virksomheder, fagpersoner og andre relevante aktører, så beslutningsgrundlaget kvalificeres med erfaringer, perspektiver og viden fra dem, der berøres af eller har indsigt i den konkrete problemstilling.

Derfor er det også afgørende, at man politisk nøje overvejer formålet med nedsættelse af et opgaveudvalg. Kernen i et opgaveudvalg er, at løsningerne kommer andre steder fra end fra det politiske niveau og at man derfor i forhold til den konkrete problemstilling er villig til at overlade initiativet til borgere, civilsamfund, fagpersoner m.v.

Derfor er forudsætningen for nedsættelse af et opgaveudvalg, at forskellige andre former for arbejdsformer eller borgerinddragelse er vurderet. Ligeledes skal opgaven for et opgaveudvalg have en mere kompleks problemstilling for at det bør nedsættes. Ligeledes skal der til hver sag om nedsættelse af opgaveudvalg være en konkret vurdering af ressourcetræk og økonomi samt evt. omprioritering af opgaver i pågældende forvaltnings arbejde.

Opgaveudvalg bygger på tankegangen i kommunestyrelseslovens § 17, stk. 4, om midlertidige udvalg, der kan bidrage til udvikling af nye løsninger og styrke samskabelsen mellem

kommune og lokalsamfund. Erfaringer fra andre kommuner, herunder Gentofte Kommune, viser, at opgaveudvalg kan bidrage til større ejerskab, bedre problemforståelse og mere robuste løsninger.

Opgaveudvalg adskiller sig grundlæggende fra stående udvalg ved, at det her er andre aktører end medlemmer af Kommunalbestyrelsen, der er de drivende parter i arbejdet, og at arbejdsformen er anderledes end fra det normale udvalgsarbejde.

Det tidligere Byråd arbejdede i perioden 2024-2025 med udvikling af fremtidens politiske organisering og arbejdsformer. På baggrund af dette arbejde blev det anbefalet at anvende opgaveudvalg som en fast metode til at understøtte borgerinddragelse, tværgående politikudvikling og samskabelse omkring større strategiske problemstillinger. Disse anbefalinger blev efterfølgende godkendt af Byrådet den 28. oktober 2025 i forbindelse med slutevalueringen af opgaveudvalg.

Samtidig har Byrådet den 24. juni 2025 vedtaget en samarbejdsaftale for skoleområdet. I samarbejdsaftalen er nærmere beskrevet, hvilken procedure der anvendes ved nedsættelse af et opgaveudvalg på skoleområdet:

Beslutningen om evt. at nedsætte et opgaveudvalg træffes på samme måde som øvrige beslutninger med betydelig konsekvens for skolerne. Det betyder, at de indledende drøftelser af behov og ønsker finder i efteråret og afklares på fællesmødet i 4. kvartal og godkendes efterfølgende politisk i 1. kvartal året efter. Opsamling på opgaveudvalgs arbejde og anbefalinger sker på de faste, årlige møder.

Forvaltningen foreslår, at det på baggrund af de løbende politiske drøftelser om et almenområde der kan mere for flere og om grøn omstilling kan overvejes, om arbejdet med at forberede opgaveudvalg om de to emner allerede nu skal igangsættes. Hvis Kommunalbestyrelsen beslutter dette, vil forvaltningen udarbejde forslag til kommissorier for opgaveudvalg og i den forbindelse sikre inddragelse af relevante parter, herunder fra skoleområdet.

Med denne sag foreslås en samlet ramme for anvendelsen af opgaveudvalg, som bygger videre på de tidligere beslutninger og samtidig afklarer en række praktiske og organisatoriske forhold.

Principper for opgaveudvalg

Følgende principper foreslås lagt til grund for arbejdet med opgaveudvalg i Køge Kommune:

Formål

- Opgaveudvalg anvendes til afgrænsede, men sammensatte problemstillinger eller udviklingsopgaver, hvor der er behov for at opnå en bredere forståelse af udfordringer og mulige løsninger.
- Opgaveudvalg skal bidrage til at kvalificere politiske beslutninger gennem dialog, inddragelse og samskabelse.

Nedsættelse

- Kommunalbestyrelsen beslutter, hvilke temaer der skal arbejdes med i opgaveudvalg. Dette gøres f.eks. i forbindelse med budgetforhandlingerne i september. Der skal i denne sammenhæng ske en vurdering af ressourcetræk, og af om der skal tilføjes økonomiske ressourcer for at sætte arbejdet i gang.
- Det relevante stående udvalg udarbejder forslag til kommissorium.

- Kommunalbestyrelsen godkender det endelige kommissorium og nedsætter opgaveudvalget.

Organisering

- Opgaveudvalg nedsættes som midlertidige udvalg med en forventet varighed på op til seks måneder.
- Opgaveudvalg består af 12 - 15 medlemmer.
- Kommunalbestyrelsen udpeger 4 - 5 politiske repræsentanter og udpeger formand for opgaveudvalget. Formanden skal være medlem af Kommunalbestyrelsen. Formandens roller er at fungere som mødeleder for opgaveudvalget.
- Der udpeges eksterne medlemmer blandt borgere, foreninger, virksomheder, institutioner, eksperter eller andre relevante aktører. Eksterne medlemmer skal samlet set sikre en bred og relevant repræsentation af perspektiver og interesser på området.
- Som en del af kommissoriet godkender Kommunalbestyrelsen, hvilke typer af interessenter, der skal indgå som eksterne medlemmer. Forvaltningen foretager den konkrete udpegning i dialog med interessenterne.

Der er fuld aktindsigt i opgaveudvalgenes etablering.

Udpegning af eksterne medlemmer

Ved udpegning af eksterne medlemmer lægges der vægt på:

- Faglig viden, erfaring eller engagement inden for området.
- Bred repræsentation af relevante perspektiver.
- At medlemmerne bidrager til løsning af den fælles opgave og ikke primært repræsenterer personlige eller snævre særinteresser.

Arbejdsform

- Opgaveudvalget tilrettelægger selv sit arbejde inden for rammerne af det godkendte kommissorium.
- Der kan gennemføres workshops, borgermøder, dialogmøder, interviews, besøg og andre former for inddragelse.
- Som led i arbejdet afholdes som udgangspunkt et åbent dialog- eller stormøde med relevante interessenter og borgere.
- Opgaveudvalget understøttes administrativt af forvaltningen.

Afreportering

- Opgaveudvalget afslutter arbejdet med anbefalinger til det relevante, stående udvalg.
- Det stående udvalg vurderer anbefalingerne og beslutter, om de skal fremsendes til videre politisk behandling i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.
- Opgaveudvalgene har rådgivende karakter og har ikke beslutningskompetence.

Omfang

- Der nedsættes som udgangspunkt højst 2 opgaveudvalg årligt under hensyntagen til det administrative ressourcetræk og behovet for en grundig proces, således at der af hensyn til ressourcetræk eller problemstillingerne, ikke nedsættes opgaveudvalg hvor andre løsninger kan være mere relevante.

Økonomi

Der er afsat midler til vederlag til 2 formænd og næstformænd om året. Øvrige udgifter til opgaveudvalgenes arbejde, herunder mødeafholdelse og borgerinddragelse, afholdes inden for fagudvalgenes eksisterende budgetmæssige rammer eller finansieres konkret i forbindelse med nedsættelsen af det enkelte opgaveudvalg.

Der skal i forbindelse med nedsættelse af et opgaveudvalg ske en vurdering af ressourcetræk, og af om der skal tilføjes økonomiske ressourcer for at sætte arbejdet i gang.

Initiativer til at styrke trygheden i Køge Kommunes natteliv

INDSTILLING

Staben for Strategi, Politik og Kommunikation indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at

1. en række initiativer til at fremme trygheden i Køge Kommunes natteliv drøftes samt træffer beslutning om, hvorvidt initiativerne omkring videoovervågning og kommunale tryghedsvagter skal prioriteres
2. finansiering af de tryghedsskabende indsatser på 715.000 kr. godkendes, som finansieres af puljen til uforudsete udgifter i 2026.

Baggrund og vurdering

Borgere i og uden for Køge Kommune nyder godt af en stærk bymidte i Køge By med et levende restaurations- og barmiljø. Det skaber liv i byen på alle tider af døgnet. De seneste par år har man hos politiet set et stigende antal anmeldelser, og visse steder i nattelivets byrum kan give anledning til utryghed hos borgerne. Særligt området omkring Stationspladserne og gåturen mellem stationen og beværtningerne kan give anledning til bekymring.

Det skal være sikkert at færdes i Køge Kommune uanset tidspunktet på ugen eller dagen.

Derfor er der nu udarbejdet forslag til en række konkrete initiativer, som kan styrke trygheden i nattelivet og generelt set.

Principper for tryghedsindsats

Arbejdet med tryghedsindsatsen har taget udgangspunkt i følgende tre principper:

Tidlig og målrettet forebyggelse

Målet skal være, at ingen børn og unge ender i kriminelle løbebaner. Derfor er det helt afgørende, at der fortsat er fokus på tidlig og grundig forebyggelse, så kommunens børn og unge tidligt bliver understøttet i at undgå uhensigtsmæssig adfærd og omgivelser.

Synlig tryghed i byrummet

Der skal udvikles tiltag, som er synlige i byrummet. Det skal både forebygge uhensigtsmæssig adfærd og skabe øget tryghed for dem, der færdes i byrummet om natten.

Sammen om trygheden

Ingen indsats omkring tryghed kan stå alene, og der er mange aktører og interessenter, som skal arbejde sammen for, at det lykkes. Det er vigtigt at udbygge og fortsat styrke de samarbejder, som allerede er etableret på tværs samt at tænke nye samarbejdsmuligheder ind i arbejdet.

Med udgangspunkt i ovenstående er der identificeret fire følgende indsatser:

1. Tryghedsvagter i nattelivet

1. maj 2024 trådte en forsøgsordning i kraft, som giver kommunerne mulighed for at ansætte kommunale tryghedsvagter med henblik på at styrke tryghed og opretholdelsen af ro i det offentlige rum. Ordningen løber foreløbig til 30. april 2027 - politiet vurderer, at der er en god sandsynlighed for, at muligheden gøres permanent efterfølgende.

Køge Kommune har mulighed for at igangsætte en prøvehandling, hvor man i nattetimerne i

weekenderne indsætter tryghedsvagter, som er synlige i gader og områder, som opfattes som utrygge at færdes i. Vagternes indsat skal være dialogbaseret, opsøgende og udelukkende opfattes som et supplement til politiets arbejde.

Placering og antal af vagter

Det er primært i området omkring Stationspladsen og i ruterne mod beværtningerne ved havneområdet samt i Nørregade i Køge midtby, at der kan opstå utryghed i nattelivet. Det vil derfor være i disse områder, at vagterne kan være til stede. Vagterne kan ved behov allokere til andre relevante områder i kommunen. Herudover er det også vigtigt, at det gode samarbejde med øvrige aktører i nattelivet - som fx Natteravnene, dørmænd, etc. fastholdes og udbygges. Der kan efter behov vælges forskellige modeller. Dels kan man tilpasse tidsrummet og antallet af weekender, hvor der indsættes vagter. Herudover kan der justeres på antallet af timer, hvori der indsættes vagter efter dialog med politi og andre interessenter. I en afsøgende dialog med en leverandør er følgende ordning blevet foreslået:

- 2 tryghedsvagter hver fredag og lørdag i et tidsrum svarende til 7 timer pr. vagt. Det konkrete tidspunkt kan aftales nærmere.
- 4 tryghedsvagter i festugen i et nærmere aftalt tidsrum på 7 timer pr. vagt.
- 4 tryghedsvagter på særlige fokusedage, herunder eksempelvis nytårsaften, lancering af julebryg og øvrige arrangementer med forventet øget aktivitet, ligeledes med et aftalt tidsrum på 7 timer.

2. Videoovervågning

Der er generelt stramme regler for videoovervågning i det offentlige rum, og det skal til enhver tid ske efter forudgående dialog med politiet.

Videoovervågningslovens §2c giver dog mulighed for en kommunalbestyrelse til at foretage tv-overvågning af gade, vej, plads eller lignende område, som benyttes til almindelig færdsel, som ligger i umiddelbar tilknytning til en restaurationsvirksomhed i en radius af 30 meter.

Forvaltningen har været i dialog med politiet og forelagt forslag til at foretage videoovervågning med hjemmel i ovenstående på Stationspladsen, hvor der er placeret flere restaurationsvirksomheder. Politiet har overfor forvaltningen tilkendegivet, at man ikke har nogle bemærkninger til opsætning af videoovervågning. Det begrundes bl.a. i, at man hos politiet har identificeret en stigning i straffelovsovertrædelser samt henvendelser vedrørende uro og utryghed i perioden 2023-2025.

Konkret er forslaget, at der opsættes kameraer på hhv. Sundhedscenteret samt Stationsbroen, som begge er kommunalt ejede. Hensigten er at øge trygheden omkring Stationspladsen samt Jernbanegade og Ivar Huitfeldtsvej, som er de typiske ruter, som der er befærdet i nattelivet og giver årsag til utryghed.

3. Styrket koordinering med politi og øvrige aktører

Der eksisterer allerede et godt samarbejde mellem Køge Kommune og en række centrale aktører i nattelivet. Det gælder bl.a. mellem kommunens SSP (Samarbejde mellem socialforvaltning, skole og politi) og politiet.

Skal man lykkes med en øget indsats omkring tryghed i kommunen, er det dog et samarbejde, der fortsat skal styrkes og udvikles.

SSP i Køge Kommune arbejder i øjeblikket på en ny SSP-plan 2027-2030, og her er samarbejdet med politiet et afgørende element. Der vil fremover være fokus på en mere struktureret og håndholdt opfølgning på enkeltsager.

I forbindelse med udarbejdelsen af indsatsforslag har Køge Kommune endvidere afholdt et dialogmøde mellem borgmesteren, politiet samt beværtningerne fra nattelivet. Mødet blev indkaldt med henblik på at drøfte udfordringer i nattelivet samt identificere muligheder for at styrke samarbejdet for at minimere vold, stofsalg/misbrug og øvrig uhensigtsmæssig adfærd. Det anbefales, at der etableres et Tryghedsforum, hvor der fremover afholdes 2 årlige møder. Foruden repræsentanter fra beværtninger og politi anbefales det, at deltagerkredsen udvides med andre relevante aktører såsom Natteravnene, SSP og eventuelle tryghedsvagter.

4. Indsatser på både det fysiske og digitale gadeplan

Som et led i den nye SSP-plan genoptages arbejdet med at være til stede på det fysiske gadeplan i sommeren 2026. Der vil være tale om to medarbejdere, som laver opsøgende arbejde på udvalgte hotspots i byen i eftermiddags- og aftentimer i hverdage. SSP arbejder pædagogisk og relationelt.

Herudover arbejdes der også på at være til stede på det såkaldt "digitale gadeplan". Børn og unge i dag bruger en stor del af deres liv online, og desværre opstår meget kriminalitet også her. Derfor bliver en del af SSPs indsatsområder fremover også at være synligt til stede online - både på sociale medier og spilplatforme.

I den forbindelse har man indgået et samarbejde med nonprofitorganisationen Nordic Safe Cities, som er et tryghedsnetværk af nordiske byer, som arbejder på at fremme digital tryghed. Bl.a. ved hjælp af metoder og redskaber til at identificere kriminalitet.

Økonomi

Indsats 1 omkring tryghedsvagter vurderes til at koste 500.000 kr. ekskl. moms i perioden 1. september 2026 - 1. april 2027.

Indsats 2 omkring videoovervågning anslås til at have en anskaffelsesværdi på 175.000-215.000 kr. afhængig af, hvor mange kameraer, der vælges at sættes op. Hertil kommer et årligt vedligeholdelsesabonnement.

Udgifterne til indsats 1 og 2 kan finansieres indenfor den i 2026 afsatte pulje til uforudsete udgifter.

Indsatserne 3 og 4 gennemføres inden for eksisterende administrative rammer.

Økonomisk Afdeling bemærker, at de tryghedsskabende indsatser koster mellem 675.000 kr. og 715.000 kr. Indsatserne finansieres af puljen til uforudsete udgifter. Finansieringen vil derfor hverken påvirke kassebeholdningen eller Køge Kommunes serviceramme.

Beslutning om indgåelse af aftale med destinationsselskab

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller, at Økonomiudvalget godkender at

1. forvaltningen bemyndiges til at indgås aftale om turismeservice med destinationsselskabet Visit Sydsjælland og Møn / Wonderful Copenhagen for 2027
2. forvaltningen arbejder videre med et beslutningsoplæg om, at Køge Kommune kan indtræde i samme destinationsselskab fra 2028
3. der afsættes et budget på årligt 50.000 kr til varetagelse af lokale turismeopgaver.

Baggrund og vurdering

Økonomiudvalget havde oprindeligt besluttet, at forvaltningen skulle indhente et tilbud fra Visit Sydsjælland-Møn (VISM) og et tilbud fra Wonderful Copenhagen (WoCo). På Økonomiudvalgsmødet i juni deltog repræsentanter fra VISM og WoCo, hvor de præsenterede et forslag til et samarbejde mellem VISM og Køge Kommune, hvor VISM dog vil indgå et strategisk samarbejde med WoCo omkring opgaveløsningen. Økonomiudvalget godkendte, at forvaltningen arbejdede videre med dette forslag.

Visit Sydsjælland-Møn (VISM) foreslår et samarbejde med Køge Kommune med et indfasningsår i 2027, hvor man samtidig arbejder på, at Køge Kommune indgår i selskabet fra 2028. VISM er et destinationsselskab ejet af Næstved, Vordingborg, Faxe og Stevns kommuner og de arbejder med turismemarkedsføring, turismeservice og udviklingsprojekter. VISM vil fremadrettet indgå et tættere strategisk samarbejde med Wonderful Copenhagen, særligt inden for kernefortælling, endagsturisme, internationale gæster, data og analyse, hvor Køge Kommune kan få en central rolle som bindeled mellem hovedstadsområdet og Sydsjælland. VISM vurderer, at samarbejdet vil kunne styrke Køge Kommunes turismepotentiale og skabe synergi mellem by-, erhvervs-, kyst-, natur- og kulturturisme.

Destinationsselskabet 2027

Forvaltningen foreslår, at forvaltningen bemyndiges til at indgå en aftale med VISM / WoCo vedrørende varetagelse af turismeservice for Køge Kommune i 2027 indenfor en økonomisk ramme på maksimalt 1,4 mio. kr.

Samarbejdet med både VISM og WoCo kan begynde pr. 1. januar 2027, hvor det skal understøtte Køge Kommunes turismestrategi gennem fælles branding, udvikling af erhvervs- og endagsturisme samt styrket turismeservice. I 2027 foreslås blandt andet markedsføringskampagner, etablering af lokale turistinformationer, deltagelse i erhvervsturismeindsatser og observatørstatus i VISM's styrende organer.

Se vedlagte bilag for en nærmere beskrivelse af de opgaver som planlægges leveret i 2027 af henholdsvis VISM og WoCo.

Destinationsselskabet 2028 -

Fra den 1. januar 2028 er ambitionen, at Køge Kommune indtræder som medejer af VisitSydsjælland Møn A/S og dermed en del af destinationens ejerkreds på lige fod med Næstved, Vordingborg, Faxe og Stevns kommuner.

Forvaltningen bemyndiges derfor til at arbejde videre med en sådan løsning med henblik på fremlæggelse af et konkret beslutningsforslag for Økonomiudvalget senest i 1. kvartal af 2027.

De repræsentanter, som i 2027 deltager som observatører i bestyrelsen, Advisory Board og følgegruppen, indtræder herefter som fuldgældende medlemmer. Samtidig udbygges samarbejdet mellem VISM og WoCo med henblik på at skabe endnu stærkere koblinger mellem lokale styrkepositioner og nationale og internationale markeder.

Fra 2028 kan Køge Kommune indgå som en integreret del af destinationens markedsføring, netværk og udviklingsaktiviteter. Lokale turismeaktører får adgang til VISM's partnerprogram og erhvervsnetværk, og der arbejdes videre med at udvikle den lokale turismeservice gennem aktører, der møder gæsterne dér, hvor de allerede opholder sig. Samtidig vil Køge Kommune få fuld adgang til de muligheder, som følger med medlemskab af en tværkommunal destinationsorganisation, herunder deltagelse i større statsfinansierede udviklings- og erhvervsfremmeprojekter.

Som fuldgældig ejerkommune vil Køge Kommune kunne indgå i fremtidige projekter finansieret af blandt andet Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, Interreg-programmer og andre nationale og internationale fonde. VisitSyddjælland-Møn har siden 2019 gennemført 17 projekter med samlede budgetter på omkring 80 mio. kr. og er i dag involveret i 11 aktive projekter med fokus på blandt andet erhvervsturisme, sæsonforlængelse, kyst- og havneudvikling samt international markedsføring på nærmarkeder som Tyskland og Sverige. Disse erfaringer og netværk vil også komme Køge Kommune til gavn som en del af destinationen.

Lokale turismeopgaver

VISM og WoCo vil have fokus på den strategiske udvikling, kernefortælling, branding og markedsføringen både lokalt, nationalt og internationalt. De vil dermed også drive f.eks. platforme som VisitKøge og sikre synlighed via forskellige medier, brochurer osv.

VISM planlægger ligeledes at have en ansat lokalt til stede i Køge ligesom de ønsker "flyverpladser" til andre ansatte i VISM som ind imellem vil opholde sig lokalt i kommunen. Forvaltningen undersøger, hvor disse pladser kan stilles til rådighed.

VISM og WoCo drifter dog ikke lokale turismeopgaver ligesom de ikke er den primære udvikler af lokale turismeprodukter eller det lokale værtskab. De bidrager dog gerne med sparring og i flere tilfælde kan produktudviklingen også defineres som et projekt, hvorved destinationsselskabet hjælper med ansøgninger midler osv.

Forvaltningen har derfor til ansvar at finde en løsning på de enkelte lokale turistopgaver. Dette arbejde er allerede godt i gang. Der er afholdt møder både med det nuværende VisitKøge og med en række større og mindre turistaktører i kommunen for at sikre løsninger for nuværende opgaver og forstå, hvad der er yderligere efterspørgsel efter.

De nuværende opgaver inkludere emner som turistinformationen, guidede ture, ambassadørkorpsen, Køge Guiden, vandre- og cykelruter, turistruter og oplevelser i bykernen osv. Derudover skal der findes en løsning til et samlet kontaktpunkt for turismeaktørerne, når turistinformationen lukkes.

Der er efterspørgsel på at man fremadrettet har mere fokus på både formelle og uformelle netværk og større sammenhængskraft blandt alle turismeaktørerne, hvor mange oplever at kun få koordinerer indsatser, events og værtskab i dag og man derved mister en del potentiale. Forvaltningen foreslår, at der afsættes et budget på årligt 50.000 kr til varetagelse af lokal turismeopgave.

Økonomi

Der foreslås anvendt 1,4 mio. kr. til aftale med destinationsselskab og 50.000 kr. til varetagelse af lokale turismeopgaver.

Dette kan afholdes indenfor det samlede budget til erhvervs- og turismeservice.

Erhvervspolitisk temadrøftelse

INDSTILLING

Staben for Strategi, Politik og Kommunikation indstiller til Økonomiudvalget, at udvalget

1. tager status på erhvervspolitikken til efterretning
2. drøfter udeståender i erhvervspolitikken og den videre udvikling
3. drøfter forventninger til "Én Indgang"
4. drøfter, hvordan Økonomiudvalget fremadrettet vil arbejde som erhvervsudvalg.

Baggrund og vurdering

Erhvervsområdet har de seneste år haft et særligt politisk fokus. Byrådet vedtog en ny erhvervspolitik i 2024, der er udarbejdet en ny turismestrategi i 2025-2026, den lokale erhvervsservice har været i udbud i 2026, og der er etableret en ny model for turismeservice. Samtidig blev det ved konstitueringen besluttet at placere erhvervsområdet under Økonomiudvalgets ressortområde.

På den baggrund har Økonomiudvalget ønsket en samlet erhvervspolitisk temadrøftelse med fokus på status, prioriteringer og den fremadrettede politiske retning for erhvervsområdet. Forvaltningen lægger op til en drøftelse af følgende fire temaer

1. Gennemgang og drøftelse af status på erhvervspolitikken 10 mål og tilknyttede handleplaner
2. Drøftelse af udeståender
3. Drøftelse af forventninger til Én Indgang
4. Drøftelse af, hvordan Økonomiudvalget fremadrettet vil arbejde som erhvervsudvalg

Ad 1) Gennemgang og drøftelse af status på erhvervspolitikken 10 mål

Køge Kommunes erhvervspolitik med 10 indsatsområder blev vedtaget i maj 2024. Siden har de relevante fagudvalg og forvaltninger arbejdet med at gennemføre de mere end 50 handlepunkter, som skal omsætte erhvervspolitikken til konkrete indsatser.

Handlepunkterne er forankret på tværs af flere fagudvalg, og en række af dem har derfor tidligere været behandlet eller orienteret i de respektive udvalg.

Forvaltningens samlede vurdering er, at implementeringen følger planen. En stor del af handlepunkterne er gennemført, mens de resterende enten forventes afsluttet i løbet af efteråret 2026 eller er længerevarende indsatser, som naturligt strækker sig over flere år. Det gælder blandt andet større infrastrukturprojekter og indsatser vedrørende grøn energi.

Status for de 10 indsatsområder:

Indsatsområde 1: Produktionsvirksomheder

Status 2026: God dialog og fremdrift inden for alle områder, men ingen handlingspunkter er endnu lukket, da punkterne forventeligt vil tage mere end 2 år at udføre.

Indsatsområde 2: Arbejdskraft

Status 2026: De fleste handlingspunkter er gennemført, og områderne omkring campus, nye uddannelser osv. har god fremdrift.

Indsatsområde 3: Grøn energi og klimasikring

Status 2026: Næsten alle punkter er i proces som planlagt og der er god aktivitet omkring alle punkter. Dog er det et område som ikke kan forventes løst på 2 år, og styrkelse af virksomhedernes energisikkerhed gennem vedvarende energi er fortsat et opmærksomhedspunkt.

Indsatsområde 4: Bedre tilgængelighed for varer og arbejdskraft

Status 2026: Alle punkter er i proces som planlagt. Der bliver lavet forskellige tests af løsninger og der er en god dialog med de omkringliggende kommuner omkring dobbeltspor og statsvej. Dog naturligvis ikke noget som løses på 2 år.

Indsatsområde 5: Udvikle den lokale erhvervsservice

Status 2026: Alle handlingspunkter er i god proces, og de sidste implementeres i løbet af efteråret 2026. Se andet punkt på dagsordenen for orientering om udbud af erhvervsservice.

Indsatsområde 6: Transparente og veltilrettelagte tilbud

Status 2026: Alle handlingspunkter har haft en god proces og er indført. Der tages dog en ekstra runde på udbudskriterierne her i efteråret.

Indsatsområde 7: Bymidtestrategi

Status 2026: Enkelte handlingspunkter har haft en langsom opstart, mens andre er gennemført. Arbejdet med bymidtestrategi og udviklingen af Køge Torv har været igangsat, sat på pause og fortsættes nu i efteråret 2026.

Indsatsområde 8: Turismestrategi

Status 2026: Alle punkter er i god proces og de sidste afsluttes i løbet af efteråret 2026. Turismestrategien blev godkendt i april 2026, og de resterende punkter håndteres i efteråret 2026 umiddelbart efter valg af destinationsselskab.

Indsatsområde 9: Fokuseret iværksætterindsats

Status 2026: Alle punkter er i god proces og de fleste er afsluttet. Det styrkede samarbejde med Erhvervshus Sjælland afventer den nye lokale erhvervsservice.

Indsatsområde 10: Strategisk forum

Status 2026: Enkelte handlingspunkter er i god proces, mens nogle afventer. Det offentlige private samarbejde kan fortsat styrkes og afventer den nye lokale erhvervsservice. Sundheds- og innovationsparken afsøges langsomt i forbindelse med andre dialoger.

Se endvidere vedlagte bilag 1 for en mere detaljeret status og udvikling siden 2025.

Ad 2) Drøftelse af udeståender

På baggrund af statusorienteringen lægger forvaltningen op til en drøftelse af den fremadrettede udvikling af erhvervspolitikken.

Drøftelsen kan blandt andet omfatte om:

- Den nuværende erhvervspolitik fortsat dækker de væsentligste udfordringer og muligheder.
- Der er behov for at tilføje nye indsatsområder eller styrke eksisterende.
- Tidspunktet er passende for en revision af erhvervspolitikken, eller om den nuværende politik bør videreføres med løbende justeringer.

Ad 3) Drøftelse af forventninger til "Én indgang"

En velfungerende dialog mellem virksomheder og kommune er en vigtig forudsætning for en

erhvervsvenlig kommune.

Konceptet "*Én Indgang*" har bidraget til at styrke virksomhedernes kontakt til kommunen, særligt på myndighedsområdet på teknik - og miljøområdet. Erfaringerne viser imidlertid også, at der fortsat er potentiale for at forbedre virksomhedernes samlede oplevelse af kontakten med kommunen.

På baggrund af oplæg fra forvaltningen lægges der op til en drøftelse af:

- Hvordan virksomhedernes adgang til kommunen kan styrkes.
- Hvordan samarbejdet på tværs af forvaltninger kan understøtte en mere sammenhængende erhvervsservice.
- Om virksomhedernes møde med kommunen – herunder dialog, koordinering og sagsbehandling – bør indgå som et selvstændigt indsatsområde i erhvervspolitikken.

Ad 4) Drøftelse af, hvordan ØU fremadrettet vil arbejde som erhvervsudvalg

Ved konstitueringen blev det besluttet, at erhvervsområdet organisatorisk skulle forankres under Økonomiudvalget.

Med den gennemførte erhvervspolitik og de seneste års udvikling af erhvervsindsatsen er der anledning til at drøfte, hvordan Økonomiudvalget fremadrettet ønsker at varetage rollen som kommunens erhvervsudvalg.

Forvaltningen lægger op til en drøftelse af blandt andet følgende spørgsmål:

- Hvordan ønsker Økonomiudvalget løbende at følge udviklingen på erhvervsområdet og implementeringen af erhvervspolitikken?
- Er der behov for faste erhvervspolitiske temadrøftelser eller andre former for systematisk politisk opfølgning?
- Hvordan kan Økonomiudvalget styrke dialogen med virksomheder, erhvervsorganisationer og øvrige samarbejdspartnere?
- Er der særlige erhvervspolitiske temaer, som Økonomiudvalget ønsker at prioritere i resten af valgperioden?

Drøftelsen skal danne grundlag for den fremadrettede politiske tilrettelæggelse af erhvervsområdet under Økonomiudvalget.

Økonomi

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Eventuelt - åben