

REFERAT Socialudvalget d. 03-11-2025

Mødedato Mandag d. 03. november 2025 kl. 17:00

Mødested Byrådsstuen Ivar Huitfeldt

Mødedeltagere Jan B. Larsen, Lissie Kirk, Kirsten Larsen, Martin Knudsen (Afbud), Niels Rolskov, Osama Aref Mohamad, Ali Ünsal

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Nyt fra formanden og forvaltningen.....	4
3. Økonomiske Redegørelse 2025.....	5
Orientering om kompensationsydelse ny lovgivning.....	6
Status - områdebaseret indsats Herfølge.....	8
Orientering om status på Ungecentrum.....	10
Byrådsperioden, der gik på Socialområdet.....	11
Kortlægning nedbringelse af sygefravær.....	13
Mulige indsatser under investeringspuljen.....	15
Godkendelse af Social Boligstrategi.....	16
1. Status på politisk Taskforce på det specialiserede socialområde.....	17
Eventuelt.....	19
Lukket: Eventuelt - lukket.....	20
Lukket: Underskriftsblad - Socialudvalget.....	21

Punkt 81: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Punkt 82: Nyt fra formanden og forvaltningen

Beslutning

Forvaltningen orienterede om

- den nye direktør for Velfærdsforvaltningen.
- status for det nye Agerbækhuse.

Punkt 83: 3. Økonomiske Redegørelse 2025

2025-014167

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller til Socialudvalget, at

- 1) drøfte og godkende 3. Økonomiske Redegørelse 2025, samt anbefale overfor Økonomiudvalg og Byråd, at
- 2) der omprioriteres 2.600.000 kr. fra boligstøtte under indkomstoverførsler med hhv. 2 mio. kr. til finansiering under Økonomiudvalget til finansiering af midtvejsreguleringen samt 600.000 kr. til administrativ organisation under Økonomiudvalget til finansiering af analyse- og systemudgifter til mellemkommunal afregning af boligstøtte m.m.
- 3) der indenfor Socialudvalgets område i 2025 omplaceres 8.126.207 kr. fra central refusionsordning under andet til det specialiserede socialområde under service.
- 4) der omprioriteres 10.384.457 kr. fra finansiering under Økonomiudvalget til det specialiserede område under Socialudvalget.
- 5) der omplaceres hhv. 588.581 kr. og 543.511 kr. fra finansiering under Økonomiudvalget til hhv. boligstøtte og personlige tillæg under indkomstoverførsler på Socialudvalgets område vedr. lov- og cirkulæreprogrammet.

Baggrund og vurdering

Ad 1) Forvaltningen har udarbejdet 3. Økonomiske Redegørelse 2025 på baggrund af forbrugstal pr. 31. august 2025. Der forventes i 3. Økonomiske Redegørelse samlet set et merforbrug på Socialudvalgets område på 8,38 mio. kr. Dette udgøres af et merforbrug på det specialiserede socialområde på 18,51 mio. kr., som delvist modsvares af mindreforbrug på boligstøtte på 2 mio. kr. og merindtægter på refusion vedr. særligt dyre enkeltsager på 8,13 mio. kr. Det forventede merforbrug på det specialiserede område skyldes primært udgifterne på botilbudsområdet samt specialiseret rehabilitering.

Ad 2) Omplaceringen vedrør forventet mindreforbrug på udgifter til boligstøtte under indkomstoverførsler, som foreslås anvendt til finansiering af midtvejsreguleringen af indkomstoverførslerne i økonomiaftalen 2026.

Ad 3 & 4) Omplaceringerne vedrør udligning af ovenstående mer-/mindreforbrug med omplaceringer indenfor Socialudvalgets eget område samt med omprioritering af midler fra de indmeldte mindreforbrug ved 3. Økonomiske Redegørelse 2025.

Ad 5) Omplaceringerne vedrør midler fra lov- og cirkulæreprogrammet nr. 22 og nr. 26 på samlet set 1.132.092 kr. vedr. reform af kontanthjælpssystemet m.m.

Økonomi

Intet særskilt at bemærke.

Beslutning

- 1) Godkendt.
- 2)- 5) Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1 SOU 3. ØR 2025

Punkt 84: Orientering om kompensationsydelser ny lovgivning

2025-014673

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Socialudvalget:

1. Tager orienteringen om ændringen af servicelovens § 100 – fra merudgifter til kompensationsydelser – til efterretning.
2. Drøfter eventuelle opmærksomhedspunkter ved implementeringen og behov for opfølgning på voksenområdet.
3. Eftersender orienteringen om ændringen af servicelovens §100 til Handicaprådet.

Baggrund og vurdering

Folketinget vedtog i foråret 2025 ændringer af Servicelovens §100, som trådte i kraft 1. september 2025. Ændringen omdøber den tidligere *merudgiftsydelse* til *kompensationsydelse* og indfører en ny, todelt model for støtte til borgere med varigt nedsat funktionsevne. Tilsvarende lovændring er sket for målgruppen under 18 år, der er omfattet af §41 i Barnets Lov.

Lovændringen har til formål at gøre ordningen mere enkel, ensartet og gennemsigtig – både for borgere og kommuner – samt at reducere administrationen og øge retssikkerheden.

Kort om ændringen

Med lovændringen indføres en ny, todelt model for kompensationsydelsen, der afløser den tidligere merudgiftsydelse efter § 100.

Hvor ydelsen før blev fastsat individuelt på baggrund af de enkelte borgeres dokumenterede merudgifter, opdeles modtagerne nu i to grupper med forskellige principper for kompensation:

- **Gruppe I:** Der bliver indført ét fast beløb på 1.105 kr. pr. md. for alle i målgruppen med merudgifter for minimum 555 kr. pr. md., så man ikke længere skal sandsynliggøre sine merudgifter ned i mindste detalje.
- **Gruppe II:** For borgere, der har udgifter, som overstiger 24.000 kr. om året svarende til 2.000 kr. pr. md., gælder, at de får dækket deres faktiske merudgifter inden for de typiske merudgifttyper, så de med ekstra høje merudgifter ikke bliver væsentligt underkompenseret.

Lovændringen har til hensigt, at gøre kompensationsydelsen lettere at administrere og mere gennemskelig for borgerne.

Implementering i Køge Kommune – voksenområdet

1. Information til borgere:

Alle ca. 65 borgere der ved lovændringens ikrafttrædelse havde en § 100-bevilling har modtaget et individuelt brev med vejledning om de nye regler og deres gruppeindplacering.

- Gruppe I-borgere skal ikke foretage sig yderligere.
- Gruppe II-borgere er vejledt om at indsamle dokumentation, hvis de ønsker kompensation for faktiske udgifter.

Den lille gruppe borgere, som tidligere fik den høje takst, forventes fremover at være omfattet af dokumentationskravet (Gruppe II).

2. Opkvalificering og interne justeringer:

Medarbejderne har deltaget i flere kursusforløb, hvor lovændringen og fortolkninger er gennemgået.

- Brevskabeloner og afgørelsesformularer er tilpasset de nye regler.
- Kommunens hjemmeside er opdateret med information til borgerne.
- Sagsgangene er som udgangspunkt uændrede, men vurderingsdelen er forenklet.
- Der arbejdes løbende på at sikre en god overgang mellem forvaltninger og lovområder, for de borgere der fylder 18 år. Derfor er der i forbindelse med lovændringen også særligt fokus på at styrke forberedelse og vejledning af borgerne og sikre ensartet serviceniveau.

3. Behandling af nye ansøgninger:

Alle nye ansøgninger behandles efter de nye regler og med brug af opdaterede skemaer.

4. Politisk behandling

Ændringen behandles som orienteringssag i Socialudvalget, da § 100 ikke er omfattet af de politisk vedtagne kvalitetsstandarder på voksenområdet. På børneområdet behandles sagen som beslutningssag i Børne- og Uddannelsesudvalget, da den tilsvarende bestemmelse i Barnets Lov (§ 41) indgår i udvalgets serviceniveaubeskrivelse.

Økonomi

Der forventes ikke væsentlige økonomiske konsekvenser som følge af lovændringen. Men der er opmærksomhed på udviklingen med fokus på, om kommunen oplever forskydninger i budgetforbrug som følge af omlægningen. Implementeringen har medført begrænset administrativt merarbejde i forbindelse med udsendelse af breve, opkvalificering og systemtilpasninger.

Beslutning

- 1) Taget til efterretning.
- 2) Drøftet.
- 3) Orienteringen eftersendes til Handicaprådet og Udsatterådet.

Punkt 85: Status - områdebaseret indsats Herfølge

2025-000726

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Socialudvalget, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget samt Kultur- og Idrætsudvalget tager status på områdebaseret indsats i Herfølge til efterretning.

Baggrund og vurdering

Køge Byråd godkendte i 2024 etableringen af en områdebaseret indsats i Herfølge. Indsatsen, der nu kaldes "*Sammen om Herfølge*", blev igangsat 1. august 2025 og bygger på to spor.

Spør 1 – Områdebaseret helhedsorienteret familie-indsats

Der er etableret et lokalt team bestående af en teamleder, to sagsbehandlere og en virksomhedskonsulent fra Jobcenteret, en sundhedskonsulent samt medarbejder fra Familiecentret.

Teamet har pr. 15. september igangsat indsatser med syv familier. Alle familier har børn under 18 år og sager i mindst to afdelinger i Køge Kommune. Fokus er en helhedsorienteret, koordineret indsats, der tager udgangspunkt i familiens samlede situation.

Teamet arbejder aktuelt med base på Herfølge Bibliotek.

Spør 2 – Lokale partnerskaber og fællesskaber

Det lokale team har siden opstarten indledt et tæt samarbejde med en bred kreds af aktører:

- *Kommunale samarbejdspartnere* som SSP, Socialafdelingen, ungdomsskolen, PPR, Borgerservice, Familiebehandlingen og forebyggende familierådgivere.
- *Lokale institutioner og kulturtilbud* som Herfølge Bibliotek, Herfølge Skole, Holmebækskolen og plejecentret Tingstedet.
- *Foreninger og civilsamfund*, herunder Herfølge Borgerforening, Youngstival og Herfølge Bjergby.
- *Særlige indsatser og tilbud* som KLAPjob, Misbrugscenter KRB og den boligsociale helhedsplan.

På denne baggrund er en række nye initiativer under planlægning, bl.a. åben rådgivning på biblioteket, lektie- og jobcafé for børn og unge, rygestopforløb, generationsaktiviteter i samarbejde med Tingstedet, gåture, fysisk træning, workshops om privatøkonomi samt fælles madlavning.

Den boligsociale helhedsplan bidrager desuden med en prøvehandling finansieret af Landsbyggefondens, hvor konkrete indsatser i 2025 omfatter Studieplaneten (lektiecafé), Fællesskabshaver, Ungetalenter for 7.-8. klasse, Familieballast, Get2sport samt "Lær at tackle angst og depression".

For at styrke det tværgående samarbejde og skabe lokalt ejerskab gennemføres to større events:

- *Herfølgedagen* den 27. september, hvor "*Sammen om Herfølge*" vil være til stede med en stand og gå i dialog med borgere og foreninger.
- *Kick-off - sammen om Herfølge* den 30. september 2025 i Herfølge Boldklub, hvor forvaltningerne på tværs samt helhedsplan samles om at forme det videre arbejde.

Metodisk tilgang og måling af effekt

Indsatsen bygger på *relationel velfærd*, hvor løsninger udvikles i tæt samspil mellem familier, medarbejdere og lokalsamfund.

Med støtte fra konsulentfirmaet *Joint Action* dokumenteres effekten systematisk:

- *Borgerne*: måles på trivsel, tilknytning til arbejdsmarked og adgang til tilbud.
- *Organisationen*: måles på samarbejds kvalitet og udvikling af relationel kapacitet – evnen til at skabe stærke samarbejdsrelationer på tværs.

Kombinationen af borgernes erfaringer og data om samarbejdet giver et klart billede af, hvad der virker, og skaber grundlag for at videreføre erfaringerne til andre områder i Køge Kommune.

Kommunikation

Intet at bemærke.

Økonomi

Sagen har ingen økonomisk konsekvens for Køge Kommune.

Beslutning

Taget til efterretning.
Præsentationen, som blev fremlagt på mødet, medsendes referatet.

Bilag

Præsentation

Punkt 86: Orientering om status på Ungecentrum

2024-001987

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller til Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget, Socialudvalget, Skoleudvalget og Børneudvalget at tage orienteringen om status på Ungecentrum til efterretning.

Baggrund og vurdering

Siden 1. januar 2025 har Ungecentrum været en samlet enhed under Afdelingen for Arbejdsmarked og Borgerservice. Ungecentrum varetager uddannelsesvejledningen i grundskolen og for unge op til 29 år, beskæftigelsesindsatsen for unge samt STU-området.

I første kvartal af 2025 havde Ungecentrum fokus på at implementere den nye organisering. I andet kvartal 2025 har Ungecentrum fulgt op på at udvikle de nye samarbejdsflader til Familieafdelingen (FCK), SSP, Skoleafdelingen og andre partnere i ungeindsatsen. Samtidig fortsætter arbejdet med at udnytte potentialerne for tværfaglighed om unge.

Status på de nationale mål

Nedenstående data opdateres kun én gang årligt - i september - og med et års forsinkelse. Den nyeste opgørelse gælder derfor 2024.

De nationale ungepolitiske målsætninger er, at i 2030 skal:

1. 90% af en ungdomsårgang have gennemført en ungdomsuddannelse (delmål i 2025: 85%)
 - o Status for Køge Kommune (2023): 87,9 % af en årgang har gennemført ti år efter 9. kl.
 - o Status for hele landet (2023): 85,4 % af en årgang har gennemført ti år efter 9. kl.
2. Andelen af 15-24 årige uden job og uddannelse ("de 45.000") skal være halveret fra 7% til 3,5%(delmål i 2025: 5,5%)
 - o Status for Køge Kommune (2024): 7,6 % har ikke job eller uddannelse
 - o Status for hele landet: (2024): 6,6 % har ikke job eller uddannelse

Kilde: Undervisningsministeriets profilmodel

Ungeløftet - et nationalt initiativ:

Som led i den politiske aftale om om Ungeløftet (2024) "*Styrket og indsats og partnerskab om unge uden job og uddannelse*" har Ungecentrum fået bevilget 5,6 mio. kr. fra Styrelsen og Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) til en treårig indsats fra 2025 til 2028, hvor virksomheder, organisationer og civilsamfund (foreninger mm.) i samspil med psykiatrien og andre behandlingstilbud skal involveres i at hjælpe målgruppen ind i meningsfulde fællesskaber og tættere på arbejde og uddannelse.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Sagens forløb

01/10/2025 Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

Taget til efterretning.

Afbud: Osama Aref Mohamad, Murad Ünsal, Mette Wigand Bode

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 87: Byrådsperioden, der gik på Socialområdet

2025-013975

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Socialudvalget tager sagen til efterretning.

Baggrund og vurdering

Nuværende Socialudvalg blev nedsat på et konstituerende møde den 1. december 2021. Her blev Lissie Kirk (A) valgt som formand og Niels Rolskov (Ø) valgt som næstformand.

Forvaltningen har udarbejdet et tilbageblik på udvalgets arbejde i indeværende byrådsperiode (1. december 2021 til ultimo 2025) i anledningen af, at der pr. 1. januar 2026 starter en ny byrådsperiode i Køge Kommune.

Socialudvalgets ansvarsområde:

Socialudvalget har ansvaret for kommunens opgaver på socialområdet for voksne, som bl.a. dækker:

- voksne borgere med misbrug
- voksne borgere med handicap
- voksne borgere med socialpsykiatriske udfordringer
- voksne borger i udsathed og hjemløshed
- voksne borgere udsat for vold i nære relationer
- Socialpædagogisk støtte, ledsagerordning m.v.
- Opgaver vedr. kommunens institutioner på voksenspecialområdet efter serviceloven
- Opgaver vedr. private og selvejende institutioner
- Boligsocial anvisning med undtagelse af ældreboliger
- Den kommunestrategiske rammeaftale på det specialiserede socialområde

Socialudvalget har i sit arbejde prioriteret løbende dialogmøder med handicaprådet, udsatterrådet samt forskellige pårørenderåd.

Socialudvalget har derudover igangsat en række udviklingsprojekter og samarbejder på udvalgets område:

- Projekt ”Tryk ramme for det gode liv” med fokus på at forebygge magtanvendelser og voldsomme episoder på botilbuddet Agerbækhus (bevilling fra Social- og Boligstyrelsen på 1.950.000 kr.).
- Projekt ”Ud af volden, ind i livet” – opstart af et ambulans tilbud under Hegnetslund Krisecenter for borgere over 18 år udsat for fysisk eller psykisk vold i en nær relation (bevilling fra Social- og Boligstyrelsen på 3.491.986,55 kr.)
- Styrket alkoholbehandling af dobbeltbelastede. En indsats med fokus på at styrke den kommunale alkoholbehandling til mennesker med både psykisk sygdom og alkoholmisbrug (bevilling fra Sundhedsstyrelsen på 858.885 kr.)
- Projekt ”Tidlig indsats - selvmordsforebyggelse”. Et projekt mellem Køge Kommune og Roskilde Kommune (bevilling fra Sundhedsstyrelsen på 3.228.906,25 kr. på tværs af de to kommuner).
- Kompetenceudviklingsprojektet ”Fælles model for recovery-orienteret rehabiliterende arbejde på det socialpsykiatriske område i Køge Kommune” med fokus på at udvikle en fælles model og tilgang til, hvordan man arbejder recovery-orienteret på tværs af myndighed og tilbud på det socialpsykiatriske voksenområde (bevilling fra Social- og Boligstyrelsen på 990.854 kr.)
- Projekt ”PIT – Paradigmeskifte for Implementering af velfærdsTeknologi”. Et projekt mellem Køge Kommune, Roskilde Kommune og ZBC med fokus på implementering og skalering af velfærdsteknologi, herunder særligt virtuelle borgermøder. (bevilling fra Erhvervsstyrelsen på 7,3 mio. kr.)
- Projekt ”Et trygt og sikkert Pedersvænge” med fokus på at øge sikkerheden og trygheden for medarbejdere og beboere på Pedersvænge via nyt alarmsystem og overbliksskærme samt nye arbejdsgange (bevilling fra Social- og Boligstyrelsen på 1.239.346 kr.)
- Udviklingsforløb målrettet socialpsykiatriske tilbud for at øge kvaliteten hos hjemmevejledere og værestedsmedarbejdere under Sirkel, så medarbejderne kan støtte borgerne i at leve det liv, de ønsker
- Deltagelse i den fremskudte indsats ”Fælles Fremtid” i boligområdet Ellemarken.
- Udvikling af værestedet Værket (tidligere Den Gule Dør) via en brugerinddragende proces
- Samarbejdsaftalen med Veterancentret Ringsted
- Indgået aftale om de tre fælles kommunale principper på socialområdet
- §115-samarbejdet mellem Midt og Vestsjællands politi og Køge Kommune (vedr. stalking, vold i nære relationer, m.v.).

Udvalget har i byrådsperioden haft særligt fokus på at udvikle, udvide og forbedre boligkapaciteten til målgruppen:

- Godkendt ny udlejningsaftale med Lejerbo, som gør det muligt for Køge Kommune at disponere over hver fjerde ledig familiebolig i et almennyttig boligselskab (kommunale anvisningsret).
- Byggeri og åbning af Ny Føllehavegård (10 nye moderne boliger til borgere med handicap)
- Udvidelse af Fændediget med to pladser.
- Etablering af 4 bofællesskabspladser for STU-studerende i Ellemarken.
- Tilvejebragt lånetilsagn på 169 mio kr. fra statens pulje til botilbud til etablering af erstatningsbyggeri for Agerbækhuse med fokus på at fremtidssikre Agerbækhuse samt indrette det nuværende Agerbækhuse til et fremtidigt midlertidigt botilbud med mellem 28-32 nye pladser
- Forbedring af akustik og fysiske rammer på Blumesvej
- Etablering af nyt midlertidigt botilbud med 6 akklaringspladser i rammerne af det gamle Føllehavegård
- Udarbejdelse af en ny Social Boligstrategi for hele Køge Kommune

Herudover har udvalget arbejdet med:

- March mod ensomhed
- Besluttet implementering af Housing First som metode til arbejde med hjemløshed
- Indgået en ny fælles rammeaftale med boligselskaberne
- Opfølgning på handicappolitikkens handleplaner
- Prioriteret arbejdet med velfærdsteknologi, f.eks. på Lyngtoften og med virtuel reality-briller (VR) til træning af kognitive, sociale eller psykiske udfordringer hos borgerne
- Igangsat handleplaner til bekæmpelse af negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter
- Indgået rammeaftale Sjælland på det specialiserede social- og undervisningsområde
- Rekruttering og Fastholdelse med fokus på både kompetenceudvikling af vejledere og på at gøre socialområdet til et endnu bedre uddannelsessted for elever og studerende i praktik.
- Områdebaseret indsats i Herfølge
- Politisk Task Force for det specialiserede socialområde
- Opfølgning på hensigtserklæringer
- De sundhedspolitiske indsatser på socialområdet
- Handleplan, på administrativt niveau, med fokus på faglig og økonomisk styring af socialområdet
- Hjemtagning af alkoholbehandling
- Årshjul for arbejdet med trivsel på socialområdet
- Evaluering af Højskolenetværket
- Ungepanel
- Igangsættelse af autismeuddannelse blandt medarbejderne på socialområdet

I løbet af byrådsperioden er der desuden sket organisationsændringer på udvalgets område, herunder:

- Sammenlægning af PVV og Åben Rådgivning, som har fået det nye navn Sirkel
- Omlægning af organisationen på handicapområdet

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 88: Kortlægning nedbringelse af sygefravær

2025-011457

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller til Socialudvalget tager orienteringen om status på arbejdet med sygefravær på Socialområdet til efterretning.

Baggrund og vurdering

Socialudvalget besluttede den 1. september 2025, at der skulle fremlægges en kortlægning af igangværende og kommende initiativer til nedbringelse af sygefravær på Socialområdet.

Formålet med denne sag er at give udvalget et samlet overblik over status og de indsatser, der fremadrettet skal understøtte målet om et lavere sygefravær på Socialområdet.

På Socialområdet arbejdes der løbende og systematisk med sygefravær og man arbejder med metoder som bl.a. Bradford mv. men sygefraværet ligger fortsat højt flere steder. Derfor er behov for en styrket og mere systematisk indsats - det gælder både på arbejdspladser med et højt fravær og der, hvor ledelsesmæssige handlinger og kultur kræver opmærksomhed.

Uanset den konkrete fraværsprocent er der blik for sygefraværet generelt på området. Dog er der ud fra en risikobaseret tilgang igangsat et særligt fokus på alle tilbud med fravær på over 5 %, herunder bl.a. Agerbækhus, Hegnetslund og Pedersvænge.

Igangværende initiativer

Som eksempler er her nogle af de konkrete initiativer, der er igangsat:

- Systematisk opfølgning via Bradford-indeks (korttidsfravær, handlepligt, fraværskort og hvor medarbejdere i både "gul" og "rød" kategori drøftes og følges tæt.)
- Udarbejdelse af fastholdelsesplaner i samarbejde med medarbejderen ved længerevarende sygdom
- Retningslinjer for syge- og raskmelding, inkl. ledelseskontakt på 1., 5. og 14. fraværsdag
- Lokal forankring i TRIO- og MED-grupper, hvor fravær drøftes som et fast punkt
- Trivselssamtaler som forebyggende redskab til at understøtte et sundt arbejdsmiljø

Styrket indsats fremadrettet:

Med henblik på yderligere at styrke og systematisere det lokale arbejde med sygefraværsindsatsen på socialområdet, er det besluttet at ansætte en ny HR-partner, der sammen med de lokale ledere fremadrettet vil understøtte arbejdet med sygefraværsindsatsen - herunder i form af:

- Månedsrul på Socialområdet: Etablering af et rullende ledelsesoverblik med tre værktøjer: Ledelsesrapport, Bradford, Fraværskort samt drøftelse i TRIO: Hvorfor bliver vi syge? Hvad gør vi? Hvornår følger vi op?
- Styrket ledelsesunderstøttelse i brug af skabeloner, samtaleteknikker og opfølgning, så der sikres ensartet og konsekvent praksis.
- Tidlig og systematisk opfølgning: Alle "røde" medarbejdere i Bradford skal have en aktiv plan, og "gule" medarbejdere følges med faste omsorgssamtaler.
- Fokus på driftsmæssig robusthed: Vurdering af, hvor meget fleksibilitet det enkelte tilbud kan rumme, og hvordan man bedst balancerer hensyn til både drift og medarbejdere.
- Fælles lederfora og erfaringsudveksling: Videndeling om gode eksempler, svære samtaler og ledelsesmæssige dilemmaer.
- Forebyggelse gennem kultur og arbejdsmiljø: Fokus på åbenhed, forventningsafstemning og håndtering af belastninger i arbejdet med borgere.
- Fastholdelse med omtanke: Brug af delvise raskmeldinger, §56-aftaler og hjælpemidler vurderes fra sag til sag, hvor det reelt kan støtte tilbagevenden – ikke som generel løsning

Socialudvalget vil løbende blive orienteret om sygefravær og der forventes, at der som led i denne orientering vil ses en reduktion af sygefravær gennem ovenstående initiativer.

Økonomi

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser for Køge Kommune. Eventuelle nye initiativer vurderes og indarbejdes i de eksisterende rammer.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 89: Mulige indsatser under investeringspuljen

2025-011457

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Socialudvalget drøfter mulige indsatser, der ønskes undersøgt nærmere med henblik på at kunne indgå i ansøgninger til investeringspuljen 2026.

Baggrund og vurdering

Som en del af budgetforliget 2026-29 er der vedtaget en intern investeringspulje på 4 mio. kr. Puljens formål er at understøtte projekter, der gennem investeringer kan skabe langsigtede gevinster i form af effektivisering af driften, reducerede udgifter på andre områder og/eller øget faglig kvalitet i indsatserne.

Puljen er udelukkende afsat for 2026 og der vil således ikke være midler til rådighed i de efterfølgende år, medmindre der træffes nye politiske beslutninger.

De endelige kriterier og vilkår for investeringspuljen er endnu ikke fastlagt. Det forventes dog, at der vil være fokus på projekter, som:

1. kan dokumentere potentiale for økonomiske eller driftsmæssige gevinster,
2. bidrager til en mere bæredygtig opgaveløsning,
3. styrker kvalitet og sammenhæng i indsatsen for borgerne

Når de endelige kriterier er vedtaget, vil Socialudvalget få dem forelagt, men forvaltningen vurderer, at en tidlig politisk drøftelse af mulige indsatsområder vil styrke muligheden for at udvikle relevante og ambitiøse projektforslag inden for udvalgets område.

Det foreslås derfor, at Socialudvalget drøfter, hvilke områder eller konkrete projekter der med fordel kan bringes i spil til puljen.

Drøftelsen kan både omfatte eksisterende indsatser, der kan videreudvikles gennem investering, eller nye nye indsatser, der kan skabe varige forbedringer.

Som eksempler, der kan overvejes, kan nævnes:

- Udvikling af ”skæve boliger” som forebyggende indsats.
- Videreførelse af indsatsen ”Ud af Volden - Ind i livet”.

Disse eksempler er alene eksempler på veje at gå og kan justeres eller erstattes af andre forslag på baggrund af udvalgets drøftelser.

Økonomi

Den interne investeringspulje er på i alt 4 mio. kr. henhører under Økonomiudvalget. Der er endnu ikke udmeldt kriterier for, hvordan puljen kan søges.

Beslutning

Drøftet.

Punkt 90: Godkendelse af Social Boligstrategi

2025-014942

Indstilling

Velfærdsforvaltningen indstiller, at Socialudvalget over for ØU og Byrådet anbefaler at godkende den Sociale Boligstrategi.

Baggrund og vurdering

På udvalgsrådet den 23. september 2025 blev Socialudvalget præsenteret for et udkast til den Sociale boligstrategi for Køge Kommune. På mødet arbejdede udvalget videre med strategiens indhold, som forvaltningen sidenhen tilpassede. Den Sociale Boligstrategi sætter den overordnede retning for, hvordan Køge Kommune kan tilbyde og udvikle boliger til borgere med sociale, psykiske og fysiske udfordringer. Strategien er udarbejdet med afsæt i Task Forcens anbefalinger og har i perioden 26. september til 17. oktober været i skriftlig høring hos relevante råd og forvaltninger. Strategien har derudover været i offentlig høring på Køge Kommunes hjemmeside.

Høringen har resulteret i en række bemærkninger. Forvaltningen vurderer, at høringssvarene i vid udstrækning allerede er imødekommet i strategiens eksisterende formuleringer og pejlemærker. Der foreslås derfor kun mindre præciseringer i implementeringsfasen samt få ændringer i selve strategiens indhold.

På nuværende udvalgsråd præsenteres udvalget for den Sociale Boligstrategi efter indkomne høringssvar. På den baggrund skal udvalget beslutte at sende den Sociale Boligstrategi til endelig godkendelse i Byrådet på Byrådets møde den 16. december 2025.

Høringssvar

Den Sociale Boligstrategi har været i høring hos Handicaprådet, Seniorrådet, Udsatterrådet og Teknik- og Miljøforvaltningen. Bemærkningerne er overordnet positive og anerkender strategiens ambitioner. Flere af høringssvarene rejser relevante forslag til konkrete tiltag og fokuspunkter.

Forvaltningen vurderer, at de fleste af bemærkningerne allerede er afspejlet i strategiens indhold – særligt gennem strategiens pejlemærker, fokus på samarbejde og variation i boligudbud. Det gælder fx behovet for betalbare boliger, sociale plejehjem, fleksibel støtte og inddragelse af aktører.

Der er derfor ikke behov for ændringer i strategiens tekst. Enkelte forslag, som fx hjælp til møbler ved indflytning eller minoritetsperspektiver, kan videreføres i det kommende implementeringsarbejde.

Se høringssvar vedhæftet som bilag 1-4 samt forvaltningens bemærkninger i bilag 5 samt konkrete ændringsforslag i Den Sociale Boligstrategi i bilag 6.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved godkendelsen af strategien. Eventuelle udgifter vil blive håndteret i forbindelse med udmøntning af handleplaner.

Beslutning

Godkendt.

Socialudvalget ønsker, at de parter, der har bidraget med høringssvar, får en tilbagemelding.

Bilag

1 Bilag Høringssvar TMF

2 Bilag Høringssvar Handicaprådet

3 Bilag Høringssvar Udsatterrådet

4 Bilag Høringssvar Seniorrådet

5 Bilag Forvaltningens bemærkninger

6 Bilag Social Boligstrategi efter høring 2025

Punkt 91: 1. Status på politisk Taskforce på det specialiserede socialområde

2025-014671

Indstilling

Børne- og Kulturforvaltningen og Velfærdsforvaltningen indstiller til Børneudvalget, Skoleudvalget og Socialudvalget, at

1. tage orienteringen om status på forvaltningernes opfølgning på anbefalingerne fra den politiske taskforce til efterretning.

Baggrund og vurdering

Med baggrund i de seneste års udgiftsstigninger på det specialiserede børne- og voksensocialområde såvel på landsplan, som i Køge Kommune, besluttede Byrådet i juni 2024 at nedsætte en politisk taskforce, som på tværs af politiske udvalg og forvaltninger skulle afsøge løsninger, der kan sikre en bedre sammenhæng mellem budget og forbrug på området. Taskforcen har i alt mødtes seks gange fra august 2024 til februar 2025, og arbejdet er mundet ud i seks anbefalinger, der tilsammen har det overordnede formål at sikre, at Køge Kommunes udgifter til det specialiserede socialområde i perioden 2026-2030 ikke stiger mere end på landsplan.

Byrådet har den 29. april 2025 godkendt Taskforcens seks anbefalinger:

1. At de respektive fagområder for eget område konkretiserer de af Taskforcen opsatte fælles politiske principper for den faglige og økonomiske tilgang og styring på det specialiserede socialområde
2. At der udarbejdes en analyse ved det eksterne firma BDO af, i hvilken udstrækning den nuværende sagsbehandling på børne-, unge- og voksenområdet bidrager til sammenhængende borgerforløb og en styret udgiftsudvikling
3. At Børne- og Kulturforvaltningen gennemfører en investeringscase om hjemtagelse af opgaver på familieområdet
4. At Velfærdsforvaltningen gennemfører en investeringscase om styrket myndighed på voksenområdet
5. At Velfærdsforvaltningen udarbejder en Social Boligstrategi for Køge Kommune, der forelægges Byrådet til godkendelse
6. At der iværksættes en ny budgetmodel for det specialiserede socialområde fra og med budget 2027 med overgangsmodeller for 2025-2026.

BDO er på baggrund af den af Taskforcen iværksatte analyse (pkt. 2 ovenfor) kommet med i alt ni anbefalinger:

- Familieområdet:
 - 1) Løft af sagsbehandlingen
 - 2) Udvidelse af intern leverandørs kapacitet
- Skoleområdet:
 - 3) Analyse af skoleområdets tilbudsvifte
- Voksensocialområdet:
 - 4) Løft af sagsbehandlingen
 - 5) Tilpasning af strategi for servicelovens § 105/§ 85
 - 6) Styrket implementering af Calibra og ledelsesinformation (BI)
- På tværs af familie- og voksensocialområdet (sammenhængende borgerforløb):
 - 7) Styrke implementeringen af arbejdsgange
 - 8) Fælles visitation i udvalgte sager
 - 9) Genbesøge informationsmaterialet om overgangen fra barn til voksen

Direktionen har den 16. september 2025 godkendt Børne- og Kulturforvaltningens og Velfærdsforvaltningens forslag til, hvordan forvaltningernes arbejde med at følge op på anbefalingerne fra såvel Taskforcen, som BDO, organiseres (illustreret i vedhæftede slide nr. 7).

Der er nedsat en overordnet program-styregruppe (bestående af dagtilbuds- og skolechef, familiechef, socialchef og konstitueret sekretariatschef i Velfærdsforvaltningen) samt seks underliggende projekt-styregrupper (ledet af de relevante fagchefer). Direktionen er program-ejer, som program-styregruppen afrapporterer til 2-3 gange årligt, efterfulgt af et dagsordenspunkt til fagudvalgene. Organiseringen skal styrke sammenhæng mellem afdelingerne, fokus på leverancer, konkret implementering og løbende afrapportering. Der er for hvert af de seks underliggende projekter udarbejdet en tidsplan over milepæle for udvikling og implementering (vedhæftede slides nr. 11-16). Der er tale om dynamiske

dokumenter, som vil blive tilpasset løbende.

Den aktuelle status er, at alle seks projekter er i gang (vedhæftede slide 10). Projekt 6 om en ny budgetmodel er allerede gennemført med Byrådets godkendelse heraf den 29. april 2025, men indgår fortsat i programmet i forhold til den konkrete udmøntning af den nye budgetmodel.

Næste afrapportering til fagudvalgene om status på opfølgningen på anbefalingerne fra Taskforcen og BDO vil ske i 2. kvartal 2026.

BDO-rapporten er vedlagt nærværende sag som bilag.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Køge Kommune.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

PP - Politisk Taskforce - 1. politiske afrapportering - nov. 2025

BDO_Afrapportering_Analyse af sammenhængende borgerforløb_2025 (002)

Punkt 92: Eventuelt

Beslutning

Der blev spurgt til antallet af registrerede beboere på Corona Camping. Forvaltningen oplyste, at der pr. d.d. er 37 beboere registreret.

Punkt 93: Lukket: Eventuelt - lukket

Punkt 94: Lukket: Underskriftsblad - Socialudvalget